

årsregnskab

2001



LEGO Company fik i regnskabsåret 2001 et resultat på 530 mio. kr før skat, mod minus 1,07 mia. kr. året før. Resultatet af den primære drift var 822 mio. kr.

Resultatet er tilfredsstillende. I forhold til det store negative resultat sidste år, er der tale om en forbedring på omkring 1,6 mia. kr.

Den store fremgang skyldes både betydelige salgsstigninger og gennemgribende ændringer i virksomheden på områder som produktion, styring og produktprogram. Ændringer, der i vid udstrækning er gennemført og har givet resultater inden for regnskabsåret.

Resultatet er påvirket af restruktureringsomkostninger i størrelsesordenen 122 mio. kr.

Omsætningen

Omsætningen er steget fra 9,5 mia. i år 2000 til 10,7 mia. kr. i 2001.

Det er øget salg på det amerikanske marked, der har været den største enkelte faktor bag denne stigning. Men også Asia/Pacific og stort set samtlige europæiske lande har bidraget til salg fremgangen. Desuden har salget gennem postordre- og internetsalg via LEGO Direct været stigende.

Forandringer

De omfattende forandringsprojekter, LEGO Company har været igennem i de seneste år, er ved at være til ende. De har medvirket til at skabe en betydeligt mere effektiv og markedsorienteret virksomhed. Det er desværre ikke sket uden ulemper for nogle medarbejdere, og også i indeværende år vil der kunne forekomme afskedigelser.

Produkter

Den økonomiske fremgang skyldes først og fremmest en målrettet indsats på en lang række områder. Det gælder både et mere markedsstyret og fokuseret produktudbud og -sammensætning, mere effektive produktionsgange og mere målrettet markedsføring. Det er således lykkedes at ramme et produktprogram, der i højere grad falder i forbrugernes smag, ligesom vores muligheder for at reagere hurtigere på forbrugernes ønsker er forbedret.

LEGO Light projektet, der indebar meget omfattende ændringer af vores styringssystemer, planlægningsprocedurer og organisering har også været med til at sætte os i stand til at reagere hurtigere på markedets ønsker og behov.

Uanset disse forbedringer betød det store mersalg, at vi ikke var fuldt leveringsdygtige på alle områder.

Den betydelige stigning i salget skyldes ikke mindst produktserier som Harry Potter, Bob the Builder, LEGO BIONICLE, samt de mere klassiske LEGO produkter, der alle har bidraget væsentligt til resultatet.

Læs mere på bagsiden

2001



“ Det stærkt forbedrede resultat var ikke opnået uden en meget stor og engageret indsats fra alle medarbejdere. Der er derfor al mulig grund til at sige tak til alle for en rigtig god indsats. ”

Kjeld Kirk Kristiansen

Poul Plougmann

NURTURE THE CHILD
IN EACH OF US

årsregnskab



HOVEDTAL

Hovedtallene fra årsregnskabet omfatter 52 selskaber, der indgår i LEGO Company. Selskaberne er ejet af familien Kirk Kristiansen.

Selskaberne i LEGO Company er ikke ejet af den samme koncern og er derfor ikke omfattet af lovgivningen om aflæggelse af koncernregnskaber. Regnskabet for den danske LEGO A/S koncern udarbejdes og indsendes til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen i Danmark i henhold til lovgivningen.

For at give LEGO medarbejdere relevant information uden samtidig at forsyne vores konkurrenter med oplysninger, der kan skade vores konkurrencesituation, har vi valgt at præsentere årsregnskabet i summarisk form med angivelse af hovedtal.

Behandlingen af regnskabsposter i årsregnskabet følger dansk regnskabslovgivning. LEGO Company's konsoliderede finansielle beretning dækker alle selskaber, som om de tilhørte én koncern.

Da regnskabet er gengivet i forkortet form, indeholder det dog ikke alle de oplysninger, som ifølge dansk regnskabslovgivning normalt kræves i forbindelse med regnskaber aflagt af regnskabspligtige selskaber.

DEFINITIONER:

NETTOOMSÆTNING omfatter årets nettosalg til LEGO Company's kunder.

DRIFTSOMKOSTNINGER omfatter omkostninger til udvikling, produktion, salg, marketing og administration.

FINANSIELLE POSTER omfatter væsentligst renter af bankindestående med fradrag af renter på rentebærende gæld.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT omfatter den skat, som forventes udløst på grundlag af årets resultat efter justeringer for eventualskat.

ANLÆGSAKTIVER omfatter væsentligst materielle anlægsaktiver, der består af grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, kontor- og IT-udstyr. Sådanne aktiver værdiansættes til anskaffelsespris med fradrag af de afskrivninger, som er foretaget i årenes løb. Afskrivningerne beregnes på grundlag af aktivernes forventede brugstid, der for bygninger er 25 år og for øvrige aktiver mellem 2 og 20 år.

OMSÆTNINGSAKTIVER omfatter hovedsageligt varelagre, tilgodehavender fra varesalg samt bankindeståender.

HENSÆTTELSER omfatter væsentligst eventualskat, der repræsenterer den skat, som i henhold til gældende lovgivning kan udskydes til betaling i senere år, pensions-hensættelser samt andre hensættelser.

LANGFRISTET GÆLD omfatter gæld, som forfalder efter mere end et år.

KORTFRISTET GÆLD omfatter gæld, som forfalder inden for et år.

ANTAL MEDARBEJDERE indeholder midlertidigt ansatte, som ved opgørelsen også er omregnet til fuldtidsansatte.

OVERSKUDSGRAD udtrykker nettooverskuddet (efter skat) i procent af nettoomsætningen.

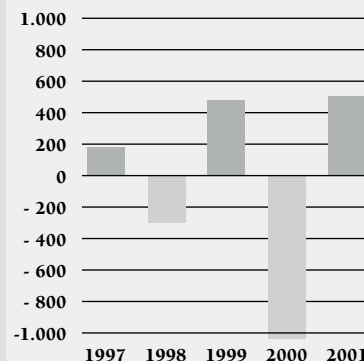
FORRENTNING AF EGENKAPITAL (afkast) udtrykker nettooverskuddet (efter skat) i procent af egenkapitalen ved årets slutning.

SOLIDITETSGRAD udtrykker egenkapitalen i procent af de samlede aktiver.

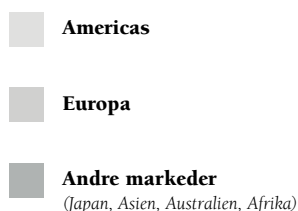
2001



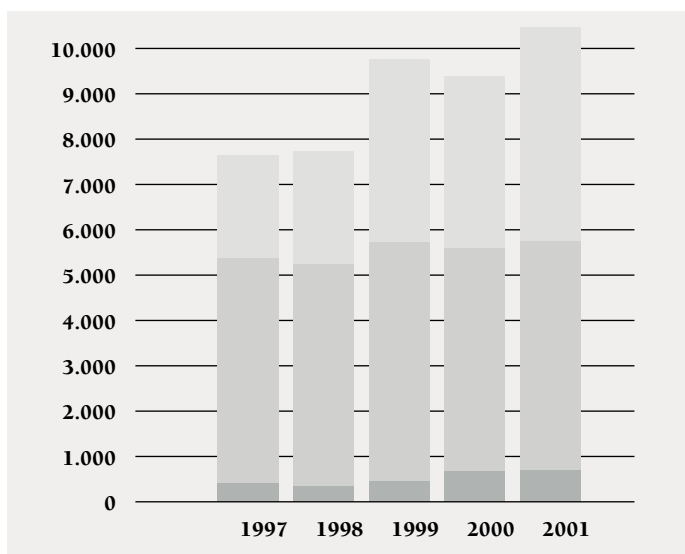
Resultat før skat (DKK mio.)



2001



Netto omsætning (DKK mio.)



Resultatopgørelse (DKK mio.)

	2001	%	2000	%
Nettoomsætning	10.670	100	9.467	100
Driftsomkostninger	-9.848	-92,3	-10.145	-107
Omstruktureringsomkostninger	-122	-1,1	-191	-2
Driftsresultat	700	6,6	-869	-9
Finansielle poster	-170	-1,6	-201	-2
Resultat før skat	530	5,0	-1.070	-11
Skat af årets resultat	-99	-0,9	239	2
Årets resultat	431	4,1	-831	-9

Finansielle hovedtal (DKK mio.)

	2001	2000	1999	1998	1997
Nettoomsætning	10.670	9.467	9.808	7.680	7.616
Resultat før skat	530	-1.070	516	-282	171
Årets resultat	431	-831	274	-194	62
Investering i anlægsaktiver	1.453	1.156	968	1.397	745
Egenkapital	6.643	6.262	6.976	5.841	5.437
Aktiver	13.673	12.280	12.694	11.250	9.767
Antal medarbejdere	7.247	7.669	7.821	8.670	8.668

Balance (DKK mio.)

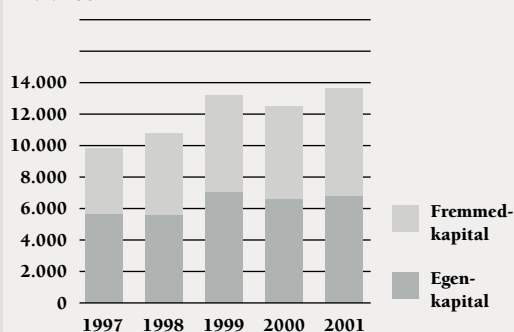
	2001	%	2000	%
Anlægsaktiver	7.076	51,8	6.620	53,9
Omsætningsaktiver	6.597	48,2	5.660	46,1
Aktiver i alt	13.673	100	12.280	100
Egenkapital	6.643	48,6	6.262	51,0
Minoritetsinteresser	4	0%	4	0%
Hensættelser	322	2,4	442	3,6
Langfristet gæld	3.069	22,4	1.866	15,2
Kortfristet gæld	3.635	26,6	3.706	30,2
Passiver i alt	13.673	100	12.280	100

Økonomiske nøgletal (i %)

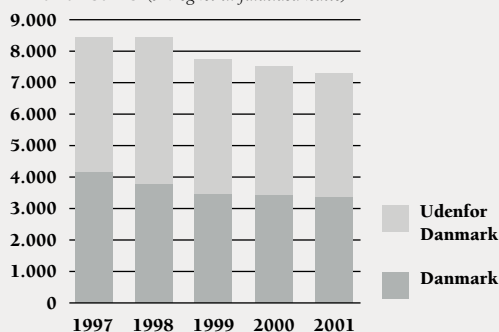
	2001	2000	1999	1998	1997
Overskudsgrad	4,0	-8,8	2,8	-2,5	0,8
Afkast	6,5	-13,3	3,8	-3,5	1,1
Soliditetsgrad	48,6	51,0	55,0	51,9	55,7

Sammenlignelige tal er ikke justeret for eventuelle reklassificeringer og ændringer i regnskabspraksis i perioden.

Balance



Antal ansatte (omregnet til fuldtidsansatte)



årsregnskab

2001



Omvendt har specielt produkterne til de yngste haft det svært, og vi har derfor øget indsatsen på før-skole området.

Byggende på al den erfaring, der er til rådighed omkring børns udvikling og læring gennem leg, vil LEGO Company i de kommende år udvikle en lang række produkter til de forældre, der mere bevidst vil hjælpe med at udvikle de mindstes fantasi, kreativitet, forestillings- og indlæringssevne.

LEGOLAND parkerne

LEGOLAND parkerne har i regnskabsåret forbedret deres samlede resultat med omkring 150 mio. kr. i forhold til året før. Et resultat, der mere end lever op til budgetterne. På grund af de store anlægsinvesteringer bidrager parkerne imidlertid endnu ikke positivt til LEGO Company's indtjening.

Parken i Windsor har for alvor forbedret sit resultat og ventes nu at give et positivt bidrag allerede inden for de næste par år. De øvrige parker er ligeledes alle på den rigtige side af budgettet.

En ny park i Günzburg i Tyskland åbnes i maj måned. Her er investeret i alt 1,2 mia. kr.

Øvrige aktiviteter

Aktiviteterne i både LEGO Media og i LEGO Lifestyle er også inde i en positiv økonomisk udvikling.

Specielt glædeligt er det, at produkter, der henvender sig til undervisningssektoren ligeledes er i kraftig vækst og har bidraget positivt til det samlede resultat.

De seneste års rationaliseringer og bestræbelser på at formindske omkostningerne har også i år givet et kontant bidrag til resultatet. Oven i dette kommer, at væksten i salget er sket uden væsentlig vækst i omkostningerne. Endelig har den høje dollarkurs bidraget gunstigt.

Fremtiden

Vi ser frem til år 2002 med forventning om en fortsat god og sund udvikling. Her er det igen fokus på markedets mest efterspurgte produkter, en række stærke nylanceringer kombineret med den netop opbyggede produktionsfleksibilitet, der giver anledning til optimisme. En optimisme som næres af, at året er begyndt meget positivt - med større efterspørgsel fra detailhandelen i årets første måneder, end forventet.

Også Parkerne ventes at få et resultat, der er bedre end budgetteret.

Resultatet for 2002 ventes derfor at blive bedre end resultatet i 2001.

Kjeld Kirk Kristiansen

Poul Plougmann

årsregnskabet

udgives for Executive Office af

Global Company Communications,

Billund, Danmark

Telefax +45 75 35 33 60

Telefon +45 79 50 60 70



NURTURE THE CHILD
IN EACH OF US