

# Årsrapport 08

LEGO Koncernen

[www.LEGO.com](http://www.LEGO.com)



Læs også

## The Brick

Kom tættere på LEGO Koncernen i det nye årsmagasin The Brick.  
Se mere på [www.LEGO.com/aboutus](http://www.LEGO.com/aboutus) fra 31. marts 2009.



## Hoved- og nøgletal

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

	2008	2007	2006	2005	2004
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	9.526	8.027	7.798	7.027	6.295
Omkostninger	(7.522)	(6.556)	(6.393)	(6.605)	(6.394)
Resultat før særlige poster	2.004	1.471	1.405	423	(99)
Nedskrivning af anlægsaktiver	(20)	24	270	86	(677)
Omstrukturingsomkostninger og andre særlige poster	116	(46)	(350)	(129)	(136)
Finansielle poster	(248)	(35)	(44)	(51)	(75)
Resultat før skat	1.852	1.414	1.281	329	(987)
Resultat af fortsættende aktiviteter	1.352	1.028	1.290	214	(1.284)
Resultat af ophørende aktiviteter	-	-	-	-	(516)
Årets resultat	1.352	1.028	1.290	214	(1.800)
<b>Balance:</b>					
Aktiver vedrørende fortsættende aktiviteter	6.496	6.009	6.907	7.058	5.160
Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	-	-	-	-	1.638
Aktiver i alt	6.496	6.009	6.907	7.058	6.798
Egenkapital	2.066	1.679	1.191	563	404
Gældsforpligtelser vedrørende fortsættende aktiviteter	4.430	4.330	5.716	6.495	6.123
Gældsforpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter	-	-	-	-	271
<b>Pengestrømsopgørelse:</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.954	1.033	1.157	587	720
Investering i materielle aktiver	368	399	316	237	285
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(1.682)	(467)	597	(656)	(70)
Samlede pengestrømme	128	592	1.925	1.570	443
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal medarbejdere (heltidsansatte), fortsættende aktiviteter	5.388	4.199	4.908	5.302	5.603
Gennemsnitligt antal medarbejdere (heltidsansatte), ophørende aktiviteter	-	-	-	1.322	1.029
<b>Nøgletal (i %):</b>					
Bruttomargin	66,8	65,0	64,9	58,0	57,9
Overskudsgrad (ROS)	22,0	18,1	17,0	5,4	(14,5)
Nettomargin	14,2	12,8	16,5	3,0	(28,6)
Egenkapitalsforrentning (ROE)	72,2	71,6	147,1	44,2	(131,0)
ROIC I	101,8	69,7	63,6	16,2	(2,0)
ROIC II	113,8	77,1	67,4	15,2	(18,9)
Soliditetsgrad	31,8	27,9	17,2	8,0	5,9
Soliditetsgrad (inkl. ansvarlig lånekapital)	39,5	46,2	33,2	8,0	5,9

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med "Anbefalinger og Nøgletal 2005" udarbejdet af Den Danske Finansanalytikerforening. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Paranteser angiver negative tal.

# Årsrapport 08

Årsrapport 2008  
udgives for LEGO Koncernen  
af Corporate Communications.

Design og tryk: GRC Graphic House

© 2009 Lucasfilm Ltd. & TM. All rights reserved.

LEGO, the LEGO logo and the Brick configuration  
are trademarks of the LEGO Group.  
© 2009 The LEGO Group.

LEGO A/S  
Aastvej 1  
7190 Billund, Denmark

Telefon: +45 79 50 60 70  
Fax: +45 75 33 83 77  
CVR-nr: 54 56 25 19  
Stiftet: 19. december 1975  
Hjemsted: Billund  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december  
Internet: [www.LEGO.com](http://www.LEGO.com)

## INDHOLD

<b>2</b>	Hoved- & nøgletal, LEGO Koncernen
<b>5</b>	Selskabsoplysninger
<b>6</b>	Ledelsespåtegning
<b>7</b>	Revisionspåtegning
<b>8</b>	Ledelsens beretning
<b>11</b>	Resultatopgørelse, LEGO Koncernen
<b>12</b>	Balance, LEGO Koncernen
<b>14</b>	Egenkapitalopgørelse, LEGO Koncernen
<b>15</b>	Pengestrømsopgørelse, LEGO Koncernen
<b>16</b>	Noter
<b>47</b>	Resultatopgørelse, moderselskab
<b>48</b>	Balance, moderselskab
<b>50</b>	Egenkapitalopgørelse, moderselskab
<b>51</b>	Noter
<b>59</b>	LEGO A/S koncernoversigt



## SELSKABSOPLYSNINGER

### LEGO KONCERNEN

## Koncerndirektionen

**Jørgen Vig Knudstorp**  
Administrerende direktør

**Sten Daugaard**  
Økonomidirektør

## Koncernledelsen

**Christian Iversen**  
Direktør  
Corporate Center

**Mads Nipper**  
Direktør  
Markets & Products

**Iqbal Padda**  
Direktør  
Global Supply Chain

**Lisbeth Valther Pallesen**  
Direktør  
Community, Education  
& Direct

## Bestyrelsen for LEGO A/S

**Niels Jacobsen**  
Bestyrelsesformand siden 2008.

Adm. direktør i William Demant Holding A/S.  
Næstformand for bestyrelsen i KIRKBI A/S.  
Bestyrelsesmedlem i A.P. Møller-Mærsk A/S.  
Medlem af Dansk Industris Hovedbestyrelse.

**Kjeld Kirk Kristiansen**  
Første næstformand for bestyrelsen  
siden 1996. Medlem siden 1975.

Bestyrelsesformand for KIRKBI A/S, LEGO  
Fonden, Ole Kirks Fond, og Edith og Godtfred Kirk  
Christiansens Fond.  
Administrerende direktør for LEGO Koncernen i  
perioden 1979-2004.  
Hovedaktionær i KIRKBI A/S.

**Jens Nordahl**  
Anden næstformand  
for bestyrelsen siden 2008.

Adm. direktør i KIRKBI A/S.  
Indtil September 2008 adm. direktør for  
Habitat Group, et selskab i IKANO (IKEA)  
Gruppen.

**Thomas Kirk Kristiansen**  
Bestyrelsesmedlem siden 2007.

Aktionær og repræsentant for fjerde  
generation i ejerfamilien.  
Medlem af bestyrelsen for KIRKBI A/S..

**Kåre Schultz**  
Bestyrelsesmedlem siden 2007.  
Koncerndirektør og COO for Novo Nordisk A/S.

**Caroline Søeberg**  
**Ahlefeldt-Laurvig-Bille**  
Bestyrelsesmedlem siden 2008.

Direktør i CSO Holding A/S.  
Bestyrelsesformand i Resultmaker  
A/S og zBM A/S.  
Næstformand, Odense Teater.  
Bestyrelsesmedlem i bl.a. NOIR, Illuminati  
II A/S, DYRBERG/KERN A/S og COOP A/S.

**Torben Ballegaard Sørensen**  
Bestyrelsesmedlem siden 2005.

Bestyrelsesformand for Pandora  
Holding A/S og CAT Science A/S.  
Næstformand for bestyrelsen i  
Monberg & Thorsen A/S og Systematic A/S.  
Medlem af bestyrelsen for Egmont Fonden  
og AB Electrolux.

## Ledelsespåtegning

LEGO A/S

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2008 for LEGO A/S.

Årsrapporten for koncernen er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter. Årsrapporten for moderselskabet er aflagt efter den danske Årsregnskabslov. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regn-

skabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsrapporten giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for koncernen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 6. februar 2009

### Direktion



Jørgen Vig Knudstorp  
Administrerende direktør



Sten Daugaard  
Økonomidirektør

### Bestyrelse



Niels Jacobsen  
Formand



Kjeld Kirk Kristiansen  
Første næstformand



Jens Nordahl  
Anden næstformand



Thomas Kirk Kristiansen



Kåre Schultz



Caroline Sæborg Ahlefeldt-Laurvig-Bille



Torben Ballegaard Sørensen

## Den uafhængige revisors påtegning

### LEGO A/S

#### Til aktionærerne i LEGO A/S

Vi har revideret årsrapporten for LEGO A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008, side 1-59, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som for moderselskabet. Årsrapporten for koncernen aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter, og årsrapporten for moderselskabet aflægges efter den danske Årsregnskabslov.

#### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

#### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter, og i overensstemmelse med den danske Årsregnskabslov for moderselskabet.

Billund, den 6. februar 2009

#### PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Lars Holtug  
statsautoriseret revisor



Henrik Kragh  
statsautoriseret revisor

# Ledelsens beretning

2008 var et succesfuldt år for LEGO produkterne over hele verden. Dette udmøntede sig i et væsentligt højere salg og en væsentligt bedre indtjening end året før og end forventet.

LEGO Koncernens resultat før skat blev i 2008 DKK 1.852 mio. mod DKK 1.414 mio. i 2007. Resultatet betragtes som særdeles tilfredsstillende.

## Stigende omsætning

LEGO Koncernens nettoomsætning steg 18,7% fra DKK 8.027 mio. i 2007 til DKK 9.526 mio. i 2008.

Alle virksomhedens markeder oplevede væsentlige omsætningsstigninger i 2008. Dette er sket på trods af, at det globale marked for traditionelt legetøj samlet set har oplevet et moderat fald i 2008.

Den største vækst blev opnået på de engelsktalende og østeuropæiske markeder.

De klassiske produktlinjer LEGO City, LEGO Creator, LEGO Technic og LEGO Star Wars har også i 2008 stået bag størsteparten af det øgede salg. Dertil kommer, at den licensbaserede produktlinje LEGO Indiana Jones har opnået et væsentligt højere salg end forventet ved årets begyndelse.

## Licens- og royaltyomkostninger

Licens- og royaltyomkostningerne steg i 2008 til DKK 639 mio. fra DKK 484 mio. i 2007.

Posten omfatter væsentligst royalty til KIRKBI koncernen for brug af varemærker, herunder LEGO varemærket, men også licensaftaler med opfindere, designere og andre rettighedshavere om anvendelse af intellektuelle rettigheder er indeholdt.

Licensindtægter fra andre virksomheders brug af LEGO Koncernens varemærker steg ligeledes i 2008.

## Resultat før særlige samt finansielle poster og skat

LEGO Koncernens resultat før særlige samt finansielle poster og skat blev DKK 2.004 mio. i 2008 mod DKK 1.471 mio. i 2007.

Overskudsgraden (ROS) blev i 2008 22,0% mod 18,1% i 2007.

Det særdeles tilfredsstillende resultat er først og fremmest opnået gennem den væsentlige stigning i omsætningen.

## Særlige poster

En række tidligere foretagne hensættelser til restrukturering samt kompensation er i 2008 indtægtsført med i alt DKK 116 mio. Dette er sket på basis af en beslutning om ikke inden for de nærmeste år at udflytte yderligere produktionsaktiviteter fra Danmark.

## Finansielle poster

Totalt set udgjorde de finansielle poster en udgift på DKK 248 mio. mod DKK 35 mio. i 2007.

## Selskabsskat

Selskabsskat udgør DKK 500 mio. mod DKK 386 mio. året før. Årets effektive skatteprocent er 27%, hvilket er uændret i forhold til 2007.

## Årets resultat

Årets resultat for koncernen blev DKK 1.352 mio. mod DKK 1.028 mio. i 2007.

## Egenkapital og pengestrømme

Koncernens aktiver er steget med DKK 487 mio. og udgør DKK 6.496 mio. mod DKK 6.009 mio. ved udgangen af 2007.

Koncernens afkast af den investerede kapital (ROIC) var i 2008 101,8% mod 69,7% i 2007.

Koncernens egenkapital er efter årets resultat og udlodning af udbytte forøget med DKK 387 mio. til DKK 2.066 mio. i 2008.

Koncernens soliditet ved udgangen af 2008 udgjorde 31,8%.

Forrentningen af koncernens egenkapital blev i 2008 72,2% mod 71,6% i 2007.

Koncernens pengestrømme fra driftsaktiviteter er i 2008 positivt påvirket af det stigende resultat og var DKK 1.954 mio. mod DKK 1.033 mio. i 2007.

Pengestrømme fra investerings- og finansieringsaktivitet er faldet med DKK 1.385 mio. i forhold til 2007, hvilket kan tilskrives en stigning i udbyttebetalingen i henhold til LEGO Koncernens kapitalstruktur.

Koncernens samlede pengestrømme blev dermed DKK 128 mio. mod DKK 592 mio. i 2007.

## Insourcing af produktion

I løbet af 2008 er det besluttet i højere grad at fokusere på egenproduktion for at opnå højere fleksibilitet og effektivitet. LEGO Koncernen har derfor i 2008 påbegyndt en udfasning af den hidtidige produktionsaftale med Flextronics. Udfasningen vil være afsluttet i løbet af 2009.

Overgangen til større grad af egenproduktion har medført, at LEGO Koncernen i 2008 har overtaget produktionsaktiviteterne i Kladno i Tjekkiet og Nyíregyháza i Ungarn. Desuden er påbegyndt opbygningen af produktion i Monterrey i Mexico.

## Videnressourcer

Et af LEGO Koncernens afgørende konkurrenceparametre er medarbejdernes høje kompetenceniveau.

Derfor anvendes til stadighed omfattende ressourcer på kompetenceudvikling. I 2008 er der arbejdet intensivt med individuelle udviklingsplaner for virksomhedens medarbejdere for at sikre, at medarbejderne til stadighed udvikler deres kompetencer, og at virksomheden til stadighed sikrer et højt videns- og kompetenceniveau. Dette fokus på individuelle udviklingsplaner vil fortsætte i de kommende år.



På grund af den besluttede insourcing af produktionsaktiviteter er antallet af fuldtidsansatte medarbejdere (FTE) i LEGO Koncernen i 2008 steget med 1.189 til 5388. Stigningen vil fortsætte næste år og betyder, at virksomheden har stort fokus på modtagelse og introduktion for de mange nye medarbejdere.

### Bæredygtighed

LEGO Koncernen underskrev i 2003 FN's Global Compact som den første virksomhed i legetøjsindustrien. Dette skete som en bekræftelse af den mangeårige opbakning til menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og miljøet. Global Compact er senere blevet udvidet til også at omfatte anti-korruption. LEGO Koncernen bekræfter sin tilslutning til Global Compact og udgiver i overensstemmelse hermed Progress Report 2008, der beskriver LEGO Koncernens arbejde inden for områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøet og anti-korruption.

### Markedsudvikling

LEGO Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion, markedsføring og salg af legematerialer. Dermed agerer virksomheden på et marked, der i de senere år har været presset af nye produktgrupper som for eksempel softwarespil, mobiltelefoner og mp3-afspillere. Det globale marked for traditionelt legetøj oplevede samlet set et moderat fald i 2008. På det amerikanske legetøjsmarked sås et moderat fald, mens verdens næststørste legetøjsmarked Japan faldt kraftigt. På de øvrige asiatiske markeder samt de østeuropæiske markeder var legetøjssalget stigende, mens Vesteuropa samlet set oplevede stagnation i 2008. Sidst på året øgedes frygten for en decideret recession over hele verden. Dette satte legetøjsmarkedet under markant pres, og i blandt andet USA, Storbritannien og Japan sås kraftig nedgang i de sidste måneder af 2008.

### LEGO salget

På trods af legetøjsmarkedets generelle udvikling, opnåede salget af LEGO produkter i detailhandlen i 2008 to cifrede vækstrater på næsten alle markeder.

Især de engelsktalende markeder oplevede en ekstraordinær høj vækst i salget, som betød en væsentlig stigning i LEGO Koncernens markedsandel på disse markeder. På de centraleuropæiske markeder, hvor legetøjssalget var under kraftigt pres, øgede LEGO produkterne deres markedslederskab gennem fortsat vækst, og på de nord- og østeuropæiske markeder blev LEGO produkternes stærke position yderligere udbygget i løbet af 2008.

Klassiske legetemaer som LEGO City er fortsat de stærkeste produktlinjer på de europæiske markeder. LEGO *Star Wars*, som nu også betragtes som en klassisk LEGO linje, begynder nu rigtigt at få fat i de østeuropæiske markeder og udbygger samtidig sin stærke position i resten af Europa.

I USA blev den kraftige vækst drevet dels af LEGO *Star Wars* samt det nye stærke licensprodukt LEGO Indiana Jones og dels - i stigende grad - af de klassiske LEGO linjer som LEGO City, LEGO Agents og LEGO Castle.

Såvel det direkte salg til forbrugerne som salget af undervisningsmaterialer havde ligeledes sunde vækstrater i 2008.

Samlet set opnåede LEGO Koncernen en øget global markedsandel, som nu ligger på ca. 3,6%.

### Forventninger til 2009

Der knytter sig stor usikkerhed til det globale legetøjsmarked i 2009. Den økonomiske tilbagegang over store dele af verden forventes i løbet af 2009 at få øget indvirkning på det i forvejen pressede legetøjsmarked.

LEGO Koncernen forventer imidlertid en moderat salgsvækst i 2009, såvel på de nuværende hovedmarkeder i Nordamerika og Vesteuropa, som på de hastigt voksende nye markeder.

For at understøtte denne vækst planlægger LEGO Koncernen fortsatte investeringer i salg, marketing og produktionskapacitet.

På denne baggrund forventes et tilfredsstillende resultat for 2009.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)	Note	2008	2007
Omsætning	3	9.526	8.027
Produktionsomkostninger	4,6,7	(3.165)	(2.812)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6.361</b>	<b>5.215</b>
Andre driftsindtægter		-	224
Salgs- og distributionsomkostninger	4,6,7	(2.969)	(2.794)
Administrationsomkostninger	4,5,6,7	(645)	(575)
Andre driftsomkostninger	4,6,7,9	(743)	(599)
<b>Resultat før særlige poster</b>		<b>2.004</b>	<b>1.471</b>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	7	(20)	24
Omstruktureringsomkostninger og andre særlige poster	4,8	116	(46)
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>2.100</b>	<b>1.449</b>
Resultat i associerede virksomheder efter skat	16	-	(1)
Finansielle indtægter	10	41	123
Finansielle omkostninger	11	(289)	(157)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.852</b>	<b>1.414</b>
Skat af årets resultat	12	(500)	(386)
<b>Årets resultat</b>		<b>1.352</b>	<b>1.028</b>
<b>Fordeles således:</b>			
Moderselskabets aktionærer		1.343	1.023
Minoritetsinteresser		9	5
		<b>1.352</b>	<b>1.028</b>

## Balance 31. december

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

	Note	2008	2007
<b>AKTIVER</b>			
<b>Langfristede aktiver</b>			
Udviklingsprojekter og forudbetaling for immaterielle aktiver		90	30
Egenudviklet software		13	-
Patenter		2	4
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	14	<b>105</b>	<b>34</b>
Grunde, bygninger og installationer		549	543
Produktionsanlæg og maskiner		500	431
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		139	126
Aktiver under udførelse og forudbetaling for materielle anlægsaktiver		78	54
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	15	<b>1.266</b>	<b>1.154</b>
Udskudte skatteaktiver	21	132	281
Kapitalandele i associerede virksomheder	16	3	3
<b>Andre langfristede aktiver</b>		<b>135</b>	<b>284</b>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>1.506</b>	<b>1.472</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
Varebeholdninger	17	870	946
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18	1.822	1.796
Andre tilgodehavender		439	681
Tilgodehavende selskabsskat		130	71
Tilgodehavende hos nærtstående parter		600	-
Likvide beholdninger	30	1.129	1.001
		4.990	4.495
Anlægsaktiver besiddet med henblik på salg	13	-	42
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>4.990</b>	<b>4.537</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>6.496</b>	<b>6.009</b>

## Balance 31. december

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

	Note	2008	2007
<b>PASSIVER</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aktiekapital	19	20	20
Reserve for regnskabsmæssig sikring		49	22
Reserve for valutakursreguleringer		(302)	(319)
Overført resultat	20	2.291	1.948
LEGO A/S' andel af egenkapitalen		2.058	1.671
Minoritetsinteresser		8	8
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.066</b>	<b>1.679</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Ansvarlig lånekapital	27	500	1.100
Lån	27	839	237
Udsudte skatteforpligtelser	21	98	128
Pensionsforpligtelser	22	50	63
Hensatte forpligtelser	24	63	93
Anden langfristet gæld	23	72	79
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>1.622</b>	<b>1.700</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Lån	27	4	77
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.036	778
Aktuelle skatteforpligtelser		83	121
Hensatte forpligtelser	24	138	174
Anden kortfristet gæld	23	1.547	1.480
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>2.808</b>	<b>2.630</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>4.430</b>	<b>4.330</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>6.496</b>	<b>6.009</b>

## Egenkapitalopgørelse

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)	Aktie- kapital	Reserve for regnskabs- mæssig sikring	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	LEGO andel af egen- kapitalen	Minoritets- interesser	Egen- kapital i alt
<b>Egenkapital 1. januar 2007</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>(184)</b>	<b>1.325</b>	<b>1.184</b>	<b>7</b>	<b>1.191</b>
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-	(2)	-	-	(2)	-	(2)
Skat af egenkapitalbevægelser	-	1	-	-	1	-	1
Valutakursreguleringer	-	-	(135)	-	(135)	-	(135)
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen	-	(1)	(135)	-	(136)	-	(136)
Årets resultat	-	-	-	1.023	1.023	5	1.028
<b>Totalindkomst for 2007</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(135)</b>	<b>1.023</b>	<b>887</b>	<b>5</b>	<b>892</b>
Betalt udbytte vedrørende tidligere år	-	-	-	(400)	(400)	(4)	(404)
<b>Egenkapital 31. december 2007</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>(319)</b>	<b>1.948</b>	<b>1.671</b>	<b>8</b>	<b>1.679</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>(319)</b>	<b>1.948</b>	<b>1.671</b>	<b>8</b>	<b>1.679</b>
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-	37	-	-	37	-	37
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(10)	-	-	(10)	-	(10)
Valutakursreguleringer	-	-	17	-	17	-	17
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen	-	27	17	-	44	-	44
Årets resultat	-	-	-	1.343	1.343	9	1.352
<b>Totalindkomst for 2008</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>1.343</b>	<b>1.387</b>	<b>9</b>	<b>1.396</b>
Betalt udbytte vedrørende tidligere år	-	-	-	(1.000)	(1.000)	(9)	(1.009)
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	<b>20</b>	<b>49</b>	<b>(302)</b>	<b>2.291</b>	<b>2.058</b>	<b>8</b>	<b>2.066</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

	Note	2008	2007
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>			
Resultat før skat		1.852	1.414
Selskabsskat (betalt)/modtaget		(487)	(264)
Andre tilbageførsler uden indvirkning på pengestrømmene	28	232	(199)
Ændringer i driftskapital	29	357	82
Pengestrømme fra driftsaktivitet		1.954	1.033
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>			
Køb af associerede virksomheder		-	(4)
Køb af materielle aktiver		(368)	(399)
Køb af immaterielle aktiver		(75)	(34)
Salg af andre værdipapirer og kapitalandele		-	75
Salg af materielle aktiver		299	388
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(144)	26
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>			
Udbytte til aktionærer		(1.009)	(400)
Udstedelse af lån til tilknyttede selskaber		(600)	-
Optagelse af lån		600	253
Indfrielse af lån		(673)	(320)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(1.682)	(467)
<b>Pengestrømme i alt</b>		<b>128</b>	<b>592</b>
Betaling af gæld vedrørende omstrukturering af koncernen		-	(1.288)
Likvider 1. januar		1.001	1.697
<b>Likvider 31. december</b>	<b>30</b>	<b>1.129</b>	<b>1.001</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

#### NOTE 1.

#### Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet for LEGO Koncernen er udarbejdet i overensstemmelse med internationale regnskabsstandarder (IFRS) vedtaget af EU og yderligere danske oplysningskrav.

Årsregnskabet er aflagt i henhold til den historiske kostprismetode, der er tilrettet for omvurdering af finansielle aktiver besiddet med henblik på salg, finansielle aktiver og forpligtelser (herunder finansielle instrumenter) til dagsværdi.

#### Virkning af nye regnskabsstandarder

På tidspunktet for udstedelsen af nærværende årsrapport er der udstedt en række nye eller ændrede standarder og fortolkninger, der endnu ikke er trådt i kraft. Følgende finder anvendelse for koncernen og kan have virkning på årsregnskabet:

Implementeret

- Ingen

Der er udstedt følgende standarder og ændringer til eksisterende standarder og fortolkninger med ikrafttrædelse for regnskabsåret 2009 eller senere, som kan være relevante for koncernen og som koncernen ikke har implementeret:

- Ændring til IAS 1 om præsentation af årsrapporten vedrørende bl.a. krav om præsentation af en totalindkomstopgørelse
- Ændring til IAS 23 om kapitalisering af låneomkostninger, hvorefter låneomkostninger skal indregnes i kostprisen på egenproducerede aktiver med lang produktionstid
- IFRIC 13, vedrørende regnskabsmæssig behandling af kundeloyalitetsprogrammer
- IFRIC 14 vedrørende de begrænsninger, der efter IAS 19 er ved indregning af nettoaktiver på ydelsesbaserede pensionsordninger

Ledelsen vurderer i øjeblikket den eventuelle virkning. Det er ledelsens foreløbige vurdering, at ovenstående ændringer og fortolkningsbidrag ikke vil have nogen væsentlig indvirkning på indregning og måling.

#### Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter LEGO A/S (moderselskabet) samt de virksomheder, hvori LEGO A/S direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerne eller på anden vis udøver bestemmende indflydelse

(dattervirksomheder). LEGO A/S og disse virksomheder benævnes tilsammen koncernen.

Dattervirksomhederne er fuldt konsolideret fra det tidspunkt, hvor kontrollen overgår til koncernen. De udelades af konsolideringen fra det tidspunkt, hvor kontrollen ophører.

Associerede virksomheder er alle virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig indflydelse men ikke kontrol, og repræsenteres generelt af en aktiebeholdning på mellem 20% og 50% af stemmerettighederne. Kapitalandele i associerede virksomheder behandles regnskabsmæssigt i henhold til den indre værdis metode og indregnes første gang til kostpris.

Koncerninterne transaktioner, mellemværender og ikke-realiserede avancer på koncerninterne transaktioner elimineres. Ikke-realiserede tab elimineres ligeledes, medmindre der ved transaktionen er tegn på det overdragne aktivs værdiforringelse. Dattervirksomhedernes regnskabspraksis er ændret, hvor det har været nødvendigt for at sikre overensstemmelse med den af koncernen anvendte regnskabspraksis.

Minoritetsinteresser omfatter udenforstående aktionærs andel af egenkapitalen og årets resultat for dattervirksomheder, der ikke er 100%-ejede.

Den del af dattervirksomhedernes resultat, der kan henføres til minoritetsinteresser, udgør en del af periodens resultat. Minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen medtages som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Omregning af fremmed valuta

##### Funktionel valuta og præsentationsvaluta

Poster i årsregnskaberne for hver af koncernens virksomheder måles i den valuta, der anvendes i det primære økonomiske miljø, hvori virksomheden opererer. Koncernregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), som er den funktionelle valuta og præsentationsvaluta for moderselskabet.

##### Transaktioner og mellemværender

Transaktioner i udenlandsk valuta omregnes til den funktionelle valuta til de kurser, der er gældende på transaktionsdagen. Kursavancer og -tab, der opstår ved afregning af sådanne transaktioner og ved omregning til balancedagens kurs af monetære aktiver og forpligtelser i udenlandsk valuta, indregnes i resultatopgørelsen, undtagen når de udskydes under egenkapitalen som sikring, der opfylder kriterierne for sikring af pengestrømme eller sikring af nettoinvesteringer.



## Noter

### LEGO KONCERNEN

#### Koncernvirksomheder

Resultatet og den finansielle stilling i dattervirksomheder, hvis funktionelle valuta afviger fra præsentrationsvalutaen, omregnes til præsentrationsvalutaen således:

- Aktiver og forpligtelser for hvert datterselskab omregnes til DKK til balancedagens kurs.
- Indtægter og omkostninger for hvert datterselskab omregnes til gennemsnitskursen.
- Forskelle, der opstår som følge af omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital primo til balancedagens kurs, og forskelle, der opstår ved omregning af resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, indregnes under akkumulerede omregningsforskelle under egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til dagsværdi og måles efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender og anden kortfristet gæld.

Ændringer i dagsværdien for afledte finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det afdækkede aktiv eller den afdækkede forpligtelse, som kan tilskrives den afdækkede risiko.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes som en særskilt reserve under egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende disse sikrede transaktioner overføres fra egenkapitalen, når den sikrede transaktion påvirker resultatopgørelsen. Beløbet indregnes i finansielle poster.

Indfries et sikringsinstrument førtidigt, forbliver den akkumulerede kursregulering indregnet i egenkapitalen indtil den sikrede transaktion indtræffer. Ans en fremtidig pengestrøm ikke længere for sandsynlig, overføres en eventuel akkumuleret kursregulering fra egenkapitalen til resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Resultatopgørelsen

##### Indregning af omsætning og indtægter

Omsætningen svarer til dagsværdien af varesalg ekskl. moms og efter hensættelse til returvarer og rabatter i forbindelse med salget.

Hensættelse til og periodisering af nedslag til kunder foretages i den periode, hvori den tilknyttede omsætning registreres. De historiske data er umiddelbart tilgængelige og pålidelige og anvendes til vurdering af størrelsen af omsætningsreduktionen.

Indtægter fra varesalg indregnes, når følgende særlige betingelser er opfyldt:

- Betydelige risici og fordele forbundet med ejendomsretten til varen er overgået til køber.
- Indtægten kan opgøres pålideligt.
- Det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, der er forbundet med transaktionen, vil tilgå LEGO Koncernen.
- Omkostninger, der er påløbet eller vil påløbe i forbindelse med transaktionen, kan måles pålideligt.

Disse betingelser opfyldes normalt på det tidspunkt, hvor produktet leveres til kunden.

Licenser periodiseres i henhold til de relevante aftaler.

Indtægter af de modtagne eller tilgodehavende vederlag måles til dagsværdi.

##### Skat

Aktuel selskabsskat, der baseres på årets skattepligtige resultat, udgiftsføres sammen med ændringer i årets udskudte skat.

Udskudt skat af midlertidige forskelle, der opstår mellem den skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser og disses regnskabsmæssige værdi, hensættes fuldt ud i koncernregnskabet i henhold til gældsmetoden.

Hensættelse til udskudt skat afspejler effekten af eventuelle fremførte skattemæssige underskud mv. i det omfang, det anses for sandsynligt, at disse poster kan modregnes i fremtidige skattepligtige indkomster. I det omfang den beregnede udskudte skat er positiv, indregnes denne i balancen som et udskudt skatteaktiv til den forventede realisationsværdi.

Eventuelle ændringer i udskudt skat forårsaget af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Balance

##### Immaterielle aktiver

##### Udviklingsprojekter og forudbetalinger for immaterielle aktiver

Forskningsomkostninger udgiftsføres i resultatopgørelsen, i takt med at de påløber. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og

## Noter

### LEGO KONCERNEN

identificerbare, og som forventes at generere fremtidig økonomisk fortjeneste, indregnes som immaterielle, langfristede aktiver til historisk kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede levetid, som normalt er 3-6 år. Andre udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen. Der foretages en årlig nedskrivningsvurdering af de immaterielle anlægsaktiver.

Låneomkostninger vedrørende finansiering af udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

#### Patenter

Erhvervede patentrettigheder aktiveres på basis af påløbne omkostninger. Disse omkostninger afskrives over deres skønnede levetid eller aftalens løbetid, hvis denne er kortere.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger omfatter hovedsageligt fabrikker, lagre og kontorer. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af efterfølgende afskrivninger og nedskrivninger, undtagen grunde, der måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger.

Afskrivningerne beregnes lineært for derved at fordele kostprisen for hvert aktiv på restværdien over den forventede levetid således:

Bygninger	40 år
Installationer	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Støbeforme	2 år
Inventar	3-10 år

Aktivernes restværdi og levetid gennemgås og tilpasses, hvis det er nødvendigt, på balancedagen. Aktivets regnskabsmæssige værdi nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt aktivets regnskabsmæssige værdi er højere end den skønnede genindvindingsværdi.

Avancer og tab ved afhændelse fastsættes gennem en sammenligning af indtægterne med den regnskabsmæssige værdi og indregnes i resultatopgørelsen.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til lønninger og materialer. Låneomkostninger forbundet med finansiering af egne fremstillede aktiver indregnes i resultatopgørelsen.

#### Leasing

Leasing af aktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten, aktiveres som finansiel leasing under materielle anlægsaktiver og afskrives over aktivets forventede levetid i overensstemmelse med de perioder, der er anført under afsnittet om materielle anlægsaktiver. De tilsvarende finansielle leasingforpligtelser indregnes under forpligtelser.

Operationelle leasingomkostninger indregnes i resultatopgørelsen lineært over leasingkontraktens løbetid.

#### Nedskrivning af aktiver

Aktiver, der afskrives, gennemgås for værdiforringelse, når begivenheder eller ændringer i forhold indikerer, at den regnskabsmæssige værdi eventuelt ikke kan genindvindes.

Nedskrivninger indregnes med det beløb, hvormed aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af aktivets dagsværdi med fradrag af salgskomkostninger og kapitalværdien. Med henblik på en vurdering af værdiforringelse samles aktiverne i den mindste gruppe af aktiver, hvor der er separate identificerbare pengestrømme (pengestrømsfrembringende enheder).

#### Aktiver besiddet med henblik på salg

Aktiver besiddet med henblik på salg måles til den regnskabsmæssige værdi på det tidspunkt, hvor de klassificeres som besiddet med henblik på salg, eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen fastsættes efter FIFO-metoden.

Kostpris for råvarer, hjælpematerialer og varekøb omfatter fakturapris med tillæg af leveringsomkostninger. Kostpris for færdigvarer og igangværende arbejder omfatter anskaffelsespris for materialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, vedligeholdelse og afskrivninger af produktionsanlæg og maskiner, fabriksbygninger og andre driftsmidler samt omkostninger til fabriksadministration og -ledelse.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser indregnes første gang til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris med fradrag af tab på debitorer. Hensættelse til tab på debitorer foretages på grundlag af en individuel vurdering af de risici, der er forbundet med hvert enkelt tilgodehavende.

## Noter

### LEGO KONCERNEN

## Egenkapital

### Reserve for regnskabsmæssig sikring

Reserve for regnskabsmæssig sikring består af gevinster og tab fra sikring af pengestrømme og finansielle aktiver.

### Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter valutakursforskelle, der opstår ved omregning af udenlandske dattervirksomheders regnskaber fra den funktionelle valuta til LEGO Koncernens præsentrationsvaluta. Ved afhændelse af kapitalandele indregnes reserven for valutakursreguleringer for det pågældende datterselskab i resultatopgørelsen.

### Udlodning af udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse i den periode, hvori det vedtages på den ordinære generalforsamling.

### Lån

Lån indregnes første gang til dagsværdi med fradrag af påløbne transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris. Eventuelle forskelle mellem provenu og indfrielsesværdien indregnes i resultatopgørelsen over lånets løbetid i henhold til den effektive rentes metode.

Lån klassificeres som kortfristede forpligtelser, medmindre koncernen har en ubetinget ret til at udskyde betaling af forpligtelsen i mindst 1 år efter balancedagen.

### Sammensatte finansielle instrumenter

Provenu fra udstedelse af konvertible gældsbreve, der indeholder et egenkapitalelement, fordeles mellem egenkapitalen og et forpligtelselement. Forpligtelselementet fastsættes på basis af dagsværdien af et lån givet på lignende betingelser, som ikke indeholder egenkapitalelementet. Restværdien indregnes i egenkapitalelementet.

### Personalegoder

Lønninger, social sikring, årlig orlov med løn og sygeorlov, bonus og ikke-monetære personalegoder optjenes i det år, hvori den tilknyttede arbejdsydelse afgives af medarbejderne i koncernen. I tilfælde hvor koncernen tildeler langfristede personalegoder, akkumuleres omkostningerne således, at de matcher den arbejdsydelse, der afgives af de pågældende medarbejdere.

### Pensionsforpligtelse

LEGO Koncernen har en række både bidragsbaserede og ydelsesbaserede pensionsordninger.

Omkostninger forbundet med bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejdernes

arbejdsydelse leveres. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori de opstår.

Nettoforpligtelser med hensyn til ydelsesbaserede pensionsordninger beregnes separat for hver enkel ordning gennem en vurdering af beløbet for fremtidige ydelser, som medarbejderen har optjent til gengæld for sin arbejdsydelse i nuværende og tidligere perioder. Disse ydelser diskonteres således, at nutidsværdien fastsættes, og dagsværdien af ordningens aktiver fratrækkes. Diskonteringssatser baseres på markedsafkastet på selskabsobligationer af høj kvalitet i det pågældende land, der ikke afviger væsentligt fra betingelserne for koncernens pensionsforpligtelser. Beregningerne foretages af en kvalificeret aktuar i henhold til Projected Unit Credit-metoden. I tilfælde hvor ordningens ydelser stiger, udgiftsføres den del af den forøgede ydelse, der vedrører medarbejderes tidligere arbejdsydelse, i resultatopgørelsen. I det omfang ydelsen sikres, indregnes omkostningen i resultatopgørelsen.

Ordningernes nettoaktiver indregnes i det omfang, koncernen kan udlede fremtidige økonomiske fordele i form af tilbagebetalinger fra pensionsordningen eller reduktioner i fremtidige bidrag til pensionsordningen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele, der kan vurderes pålideligt. I denne forbindelse baserer LEGO Koncernen vurderingen på en vurdering af det sandsynlige resultat af hver enkelt sag. I tilfælde hvor en pålidelig vurdering ikke kan foretages, indregnes disse som eventualforpligtelser.

Yderligere hensættelser til omstruktureringssomkostninger indregnes kun, når der inden balancedagen træffes beslutning og afgives meddelelse herom. Der hensættes ikke til fremtidige driftsunderskud.

Hensatte forpligtelser måles til nutidsværdien af den vurderede forpligtelse på balancedagen.

### Andre forpligtelser

Andre forpligtelser måles til amortiseret kostpris, medmindre andet anføres.

## Noter

### LEGO KONCERNEN

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvide beholdninger og kassekreditter samt koncernens likvide beholdninger og kassekreditter ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres indirekte som årets resultat reguleret for ikke-kontante poster, afholdte finansielle udgifter og skat samt ændringer i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af aktiviteter, immaterielle og materielle anlægsaktiver, produktionsanlæg og driftsmidler samt finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter ligeledes modtagne renter og udbytter.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra lån, tilbagebetaling af rentebærende gæld og udbytte udloddet til aktionærerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekreditter mv., som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Noter

### LEGO KONCERNEN

### Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med "Anbefalinger og Nøgletal 2005" udarbejdet af Den Danske Finansanalytikerforening.

$$\text{BRUTTOMARGIN:} \quad \frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Omsætning}}$$

$$\text{OVERSKUDSGRAD (ROS):} \quad \frac{\text{Resultat før finansielle poster og skat x 100}}{\text{Omsætning}}$$

$$\text{NETTOMARGIN:} \quad \frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Omsætning}}$$

$$\text{EGENKAPITALFORRENTNING:} \quad \frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\text{ROIC I:} \quad \frac{\text{EBITA før særlige poster x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

$$\text{ROIC II:} \quad \frac{\text{EBITA efter særlige poster x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

$$\text{SOLIDITETSGRAD:} \quad \frac{\text{Egenkapital (inkl. minoritetsinteresser) x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Den gennemsnitlige investerede kapital beregnes som materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og tilgodehavender ekskl. tilgodehavende skat med fradrag af hensatte forpligtelser ekskl. hensættelser vedrørende omstrukturering og udskudt skat, og med fradrag af kortfristede gældsforpligtelser ekskl. realkreditlån og skat. Ved opgørelsen af ROIC II fratrækkes endvidere hensættelser vedrørende omstrukturering.

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af årsrapporten er det nødvendigt, at ledelsen foretager en række regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der påvirker de oplyste aktiver og forpligtelser samt indtægter og udgifter.

De skøn og vurderinger, der anvendes ved fastsættelsen af det oplyste resultat, bliver løbende evalueret. Ledelsen baserer sine vurderinger på tidligere erfaringer og andre forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige under de givne omstændigheder. Det faktiske resultat kan afvige fra disse skøn under andre forudsætninger eller betingelser.

Følgende regnskabsmæssige skøn og vurderinger er de skøn og vurderinger, ledelsen anser for at være væsentlige for årsrapporten:

##### Varebeholdninger

Opgørelsen af indirekte produktionsomkostninger indebærer skøn og vurderinger ved forskellige forudsætninger. Værdiansættelsens følsomhed over for disse forudsætninger kan være betydelig. Efter ledelsens opfattelse er de anvendte forudsætninger og skøn forsvarlige.

##### Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Der er som følge af den globale krise en øget risiko på koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Ledelsen har ud fra de tilgængelige informationer vurderet krisens påvirkning på koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Efter ledelsens opfattelse er de anvendte forudsætninger og skøn forsvarlige.

##### Hensatte forpligtelser og eventualforpligtelser

Hensatte forpligtelser og eventualforpligtelser er i sagens natur usikre. Klassifikationen af hensatte forpligtelser eller eventualforpligtelser samt målingen af hensatte forpligtelser i årsregnskabet baseres på det forventede udfald. Efter ledelsens opfattelse er de anvendte skøn og forudsætninger forsvarlige.

#### NOTE 3. Omsætning

Omsætning omfatter varesalg og licensindtægter. Varesalg udgør DKK 9.381 mio. (DKK 7.945 mio. i 2007), og licensindtægter udgør DKK 145 mio. (DKK 82 mio. i 2007).

#### NOTE 4. Artsopdelte omkostninger

	2008	2007
Anvendte råmaterialer og hjælpematerialer	1.887	1.561
Personaleomkostninger (note 6 og 8)	2.063	1.851
Afskrivninger (note 7)	290	277
Licens- og royaltyomkostninger	639	484
Andre eksterne omkostninger	2.528	2.653
<b>Driftsomkostninger og omstrukturingsomkostninger i alt</b>	<b>7.407</b>	<b>6.826</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 5. Revisionshonorar

	2008	2007
Vederlag til PricewaterhouseCoopers er afholdt således:		
Revision	8	8
Andre ydelser	15	13
	<b>23</b>	<b>21</b>

#### NOTE 6. Personaleomkostninger

	2008	2007
Løn & gager	1.834	1.651
Pensionsomkostninger, ydelsesbaserede pensionsordninger (note 22)	1	9
Pensionsomkostninger, bidragsbaserede pensionsordninger	100	86
Andre omkostninger samt omkostninger til social sikring	86	73
	<b>2.021</b>	<b>1.819</b>

##### Klassificeret som:

Produktionsomkostninger	606	502
Salgs- og distributionsomkostninger	834	849
Administrationsomkostninger	404	316
Andre driftsomkostninger	177	152
	<b>2.021</b>	<b>1.819</b>

##### Heraf løn og vederlag til direktion:

Lønninger	17	16
Kortfristede incitamentsordninger	9	7
Langfristede incitamentsordninger	8	8
	<b>34</b>	<b>31</b>

##### Heraf vederlag til bestyrelse:

	<b>1</b>	<b>1</b>
--	----------	----------

Incitamentsordninger omfatter en kortsigtet incitamentsordning, der er baseret på den årlige præstation, og en langsigtet incitamentsordning, der er baseret på langsigtede mål for værdiskabelse.

<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere</b>	<b>5.388</b>	<b>4.199</b>
---	--------------	--------------

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 7. Af- og nedskrivninger

	2008	2007
Patenter	2	-
Immaterielle anlægsaktiver	2	-
Bygninger og installationer	43	26
Produktionsanlæg og maskiner	203	220
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	40	31
	<b>290</b>	<b>277</b>
<b>Klassificeres som:</b>		
Produktionsomkostninger	201	213
Salgs- og distributionsomkostninger	25	26
Administrationsomkostninger	41	37
Nedskrivning af langfristede aktiver	20	-
Andre driftsomkostninger	3	1
	<b>290</b>	<b>277</b>

#### NOTE 8. Omstrukturingsomkostninger og andre særlige poster

Omkostninger vedrørende personale	42	32
Lukning af produktions- og kontorfaciliteter	-	25
Tilbageførsel af hensættelser til omstrukturering	(81)	(37)
Andet	(77)	26
	<b>(116)</b>	<b>46</b>

#### NOTE 9. Forsknings- og udviklingsomkostninger

Omkostningsførte forsknings- og udviklingsomkostninger	247	252
	<b>247</b>	<b>252</b>

#### NOTE 10. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra obligationer	-	6
Gevinst ved konvertering af realkreditlån	-	20
Ændring i nutidsværdien af hensatte forpligtelser (note 24)	4	3
Renteindtægter fra nærtstående parter	19	-
Renteindtægter fra kreditinstitutter	18	43
Gevinst fra finansielle instrumenter	-	51
	<b>41</b>	<b>123</b>



## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 11. Finansielle omkostninger

	2008	2007
Renteomkostninger på realkreditlån	14	19
Renteomkostninger til nærtstående parter	58	94
Tab og omkostninger på finansielle instrumenter	41	-
Valutakurstab, netto	153	38
Andre renteudgifter	23	6
	<b>289</b>	<b>157</b>

#### NOTE 12. Skat af årets resultat

Aktuel skat af årets resultat	(313)	(270)
Udskudt skat af årets resultat	(190)	(130)
Andet	1	(11)
Regulering af skat vedrørende tidligere år, aktuel skat	(62)	3
Regulering af skat vedrørende tidligere år, udskudt skat	64	22
	<b>(500)</b>	<b>(386)</b>
Selskabsskatten kan specificeres således:		
Beregnet 25% skat af årets resultat før skat	(463)	(354)
Skatteeffekt af:		
Højere/lavere skattesats i dattervirksomheder	(13)	(19)
Ikke-skattepligtige indtægter	4	7
Ikke-fradragsberettigede omkostninger	(26)	(20)
Udskudt skat, effekt af ændring i skattesats	-	(17)
Regulering af skat vedrørende tidligere år	2	11
Effekt af ikke-aktiveret udskudt skat	(1)	17
Andet	(3)	(11)
	<b>(500)</b>	<b>(386)</b>
Effektiv skattesats	27%	27%

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 13. Aktiver besiddet med henblik på salg

	2008	2007
Kostpris 1. januar	130	900
Valutakursregulering til ultimokurs	-	(24)
Tilgange	-	2
Afgange	-	(1.148)
Overførsel fra/til materielle aktiver	(130)	400
Kostpris 31. december	-	130
Af- og nedskrivninger 1. januar	88	597
Valutakursregulering til ultimokurs	-	(16)
Årets nedskrivninger/tilbageførsler	-	-
Afgange	-	(698)
Overførsel fra/til materielle aktiver	(88)	205
Af- og nedskrivninger 31. december	-	88
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>-</b>	<b>42</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

**NOTE 14. Immaterielle anlægsaktiver**

	Patenter	Egenudviklet software	Udviklings- omkostninger og forudbetalinger	I alt
<b>Kostpris 1. januar 2007</b>	-	-	-	-
Valutakursregulering til ultimokurs	-	-	-	-
Tilgange	4	-	30	34
Afgange	-	-	-	-
Kostpris 31. december 2007	4	-	30	34
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	-	-	-	-
Årets afskrivninger	-	-	-	-
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	-	-	-	-
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>34</b>
<b>Kostpris 1. januar 2008</b>	4	-	30	34
Valutakursregulering til ultimokurs	-	-	-	-
Tilgange	-	11	64	75
Afgange	-	-	-	-
Overført	-	4	(4)	-
Kostpris 31. december 2008	4	15	90	109
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	-	-	-	-
Årets afskrivninger	2	2	-	4
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	2	2	-	4
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>90</b>	<b>105</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 15. Materielle aktiver

	Grunde, bygninger & installationer	Produktions- anlæg & maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel & inventar	Langfristede aktiver under opførelse og forudbetalinger	I alt
Kostpris 1. januar 2007	1.314	2.682	726	38	4.760
Valutakursregulering til ultimokurs	(3)	(15)	(28)	-	(46)
Tilgange	49	251	66	48	414
Afgange	(2)	(144)	(123)	-	(269)
Overførsel til aktiver besiddet med henblik på salg	(400)	-	-	-	(400)
Andre overførsler	-	32	-	(32)	-
Kostpris 31. december 2007	958	2.806	641	54	4.459
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	609	2.324	629	-	3.562
Valutakursregulering til ultimokurs	(3)	(14)	(21)	-	(38)
Årets afskrivninger	26	220	31	-	277
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger	(10)	(16)	(4)	-	(30)
Afgange	(2)	(139)	(120)	-	(261)
Overførsel til aktiver besiddet med henblik på salg	(205)	-	-	-	(205)
Andre overførsler	-	-	-	-	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	415	2.375	515	-	3.305
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b>	<b>543</b>	<b>431</b>	<b>126</b>	<b>54</b>	<b>1.154</b>
<b>Heraf finansielt leasede aktiver</b>	<b>75</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>92</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

**NOTE 15. Materielle aktiver, fortsat**

	Grunde, bygninger & installationer	Produktions- anlæg & maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel & inventar	Langfristede aktiver under opførelse og forudbetalinger	I alt
Kostpris 1. januar 2008	958	2.806	641	54	4.459
Valutakursregulering til ultimokurs	(5)	10	3	1	9
Tilgange	8	231	54	75	368
Afgange	(1)	(331)	(23)	(5)	(360)
Overførsler	130	46	1	(47)	130
Kostpris 31. december 2008	1.090	2.762	676	78	4.606
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	415	2.375	515	-	3.305
Valutakursregulering til ultimokurs	(4)	5	2	-	3
Årets afskrivninger	43	203	40	-	286
Afgange	(1)	(321)	(20)	-	(342)
Overførsler	88	-	-	-	88
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	541	2.262	537	-	3.340
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008</b>	<b>549</b>	<b>500</b>	<b>139</b>	<b>78</b>	<b>1.266</b>
<b>Heraf finansielt leasede aktiver</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>85</b>

**Materielle aktiver generelt**

Der eksisterer en købsforpligtelse vedrørende materielle aktiver på DKK 10 mio. pr. 31. december 2008 (DKK 11 mio. pr. 31. december 2007)

**Finansielt leasede aktiver**

Finansielt leasede aktiver omfatter bygninger og hardware (i 2007 omfattede finansielt leasede aktiver bygninger og hardware)

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 16. Kapitalandele i associerede virksomheder

	2008	2007
Kostpris 1. januar	4	-
Tilgange	-	4
Kostpris 31. december	4	4
Værdiregulering 1. januar	(1)	-
Andel af resultat	-	(1)
Værdiregulering 31. december	(1)	(1)
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Koncernens andel af resultatet i associerede virksomheder, hvoraf ingen er børsnoterede, og andel af aktiver (herunder goodwill og forpligtelser) udgør:

Navn	Omsætning	Årets resultat	Aktiver i alt	Forpligtelser i alt	Egenkapital i alt	LEGO andel af	
						Egenkapital	Årets resultat
KABOOKI A/S, Danmark (19,8%)	137	-	44	24	20	4	-

Regnskabstallene for KABOOKI A/S er baseret på estimater.

LEGO Koncernen anses for at udøve betydelig indflydelse på KABOOKI A/S, da LEGO Koncernen er repræsenteret i bestyrelsen i KABOOKI A/S. Selskabet klassificeres derfor som kapitalandel i associeret virksomhed.

#### NOTE 17. Varebeholdninger

	2008	2007
Råvarer og komponenter	84	96
Varer under fremstilling	291	235
Færdigvarer	495	615
	<b>870</b>	<b>946</b>
<b>Årets vareforbrug indregnet under produktionsomkostninger</b>	<b>2.454</b>	<b>2.444</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 18. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser

	2008	2007
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto)	2.016	1.933
Hensættelse til tab på debitorer		
Saldo primo	(137)	(151)
Valutakursregulering til ultimokurs	(4)	11
Årets ændring i hensættelser	(73)	(6)
Årets realiserede tab	20	9
Årets ændring ført i resultatopgørelsen	(53)	3
Saldo ultimo	(194)	(137)
<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (netto)</b>	<b>1.822</b>	<b>1.796</b>

Alle tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser forfalder inden for 1 år. Den nominelle værdi anses for at svare til dagsværdien for tilgodehavender, der forfalder inden for 1 år fra balancedagen.

Aldersfordelingen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser kan specificeres således:

Ej forfaldne	1.682	1.561
0 - 60 dages overforfaldne	208	235
61 - 120 dages overforfaldne	3	9
121 - 180 dages overforfaldne	-	2
Mere end 180 dages overforfaldne	123	126
	<b>2.016</b>	<b>1.933</b>

73% af de samlede tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er dækket af forsikringer (77% i 2007), hvorved denne del af kreditrisikoen er reduceret til risikoen på de pågældende forsikringsselskaber. DKK 544 mio. (DKK 442 mio. i 2007) svarende til 27% af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser (23% i 2007) er ikke dækket af forsikringer.

LEGO Koncernen har ikke en enkeltstående væsentlig debitor, ligesom tilgodehavenderne ikke er koncentreret i enkelte specifikke lande. LEGO Koncernen har tilsvarende faste procedurer for koncernens fastsættelse af kreditgivning. Koncernens risiko vedrørende tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser anses for at være moderat. Se endvidere note 27.

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### NOTE 19. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

1	A-aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf (2007: 1)
9	B-aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf (2007: 9)
10	C-aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf (2007: 10)
<b>20</b>	<b>Aktier i alt 31. december 2008 (2007: 20)</b>

Det samlede antal aktier udgør 205 (2007: 205). Alle udstedte aktier er fuldt indbetalt.

En ordinær A-aktie á DKK 1.000 giver 10 stemmer, mens en ordinær B-aktie á DKK 1.000 giver 1 stemme og ordinære C-aktier á DKK 1.000 giver hver 1 stemme. C-aktier kan maksimalt modtage et årligt udbytte på 8%.

#### Aktionærer, som ejer mere end 5% af aktiekapitalen

KIRKBI A/S, Koldingvej 2, 7190 Billund, Danmark

LEGO Invest A/S, Koldingvej 2, 7190 Billund, Danmark

#### NOTE 20. Udbytte pr. aktie

Udbytte udloddet i 2008 udgjorde DKK 1.000 mio., hvilket gennemsnitligt svarer til DKK 4,9 mio. pr. aktie (DKK 400 mio. i 2007, gennemsnitligt DKK 2 mio. pr. aktie). Der forventes udloddet udbytte på DKK 1.000 mio. i 2009, hvilket svarer til gennemsnitligt DKK 4,9 mio. pr. aktie.



## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 21. Udskudt skat

	2008	2007
Udskudt skat, netto 1. januar	153	261
Valutakursregulering til ultimokurs	3	(15)
Udgiftsført i resultatopgørelsen	(126)	(94)
Indregnet i egenkapitalen	4	1
	<b>34</b>	<b>153</b>

2007	Udskudt skatteaktiv	Udskudt skatte- forpligtelse	Udskudt skat netto
Langfristede aktiver	130	(176)	(46)
Tilgodehavender	54	-	54
Varebeholdninger	43	-	43
Hensatte forpligtelser	65	-	65
Andre forpligtelser	21	-	21
Andet	8	(2)	6
Modregnet	(50)	50	-
Fremførte skattemæssige underskud	10	-	10
	<b>281</b>	<b>(128)</b>	<b>153</b>

2008	Udskudt skatteaktiv	Udskudt skatte- forpligtelse	Udskudt skat netto
Langfristede aktiver	84	(1)	83
Tilgodehavender	57	-	57
Varebeholdninger	1	(38)	(37)
Hensatte forpligtelser	53	(1)	52
Andre forpligtelser	19	-	19
Andet	11	(163)	(152)
Modregnet	(105)	105	-
Fremførte skattemæssige underskud	12	-	12
	<b>132</b>	<b>(98)</b>	<b>34</b>

Ændring i udskudt skat for perioden			-
<b>Udskudt skat netto 31. december 2008</b>	<b>132</b>	<b>(98)</b>	<b>34</b>

#### Fremførte skattemæssige underskud

Skatteaktiver vedrørende fremførte skattemæssige underskud aktiveres ud fra en vurdering af, hvorvidt de kan udnyttes i fremtiden. DKK 7 mio. af koncernens aktiverede skattemæssige underskud udløber efter 3 år, DKK 5 mio. udløber efter mere end 5 år (DKK 10 mio. i 2007 udløber ikke inden for 5 år).

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

### Note 22. Pensionsforpligtelser

#### Bidragbaserede pensionsordninger:

Ved bidragbaserede pensionsordninger indregner LEGO Koncernen i resultatopgørelsen indbetalte præmier (f.eks. et fastsat beløb eller en fastsat procentdel af lønnen) til de uafhængige forsikringsselskaber, der er ansvarlige for pensionsforpligtelserne. Når bidrag til bidragbaserede pensionsordninger er indbetalt, har LEGO Koncernen ingen yderligere pensionsforpligtelser over for nuværende eller tidligere medarbejdere. Pensionsordningerne i de danske og i nogle af de udenlandske selskaber er alle bidragbaserede pensionsordninger. DKK 100 mio. (DKK 86 mio. i 2007) er indregnet i resultatopgørelsen for koncernen under omkostninger vedrørende bidragbaserede pensionsordninger.

#### Ydelsesbaserede pensionsordninger:

Ved ydelsesbaserede pensionsordninger er LEGO Koncernen forpligtet til at betale visse pensionsydelse. De større ydelsesbaserede pensionsordninger i koncernen gælder for medarbejdere i Tyskland, USA og England. Koncernen har indregnet en nettoforpligtelse på DKK 27 mio. (DKK 48 mio. i 2007) vedrørende koncernens forpligtelser over for nuværende eller tidligere medarbejdere med hensyn til ydelsesbaserede pensionsordninger. Forpligtelsen er beregnet efter fradrag af ordningens aktiver. Der er indregnet DKK 1 mio. (DKK 9 mio. i 2007) i resultatopgørelsen for koncernen.

	2008	2007
<b>Indregnede beløb i balancen opgøres således:</b>		
Nutidsværdien af afdækkede forpligtelser	(88)	(114)
Dagsværdi af ordningens aktiver	96	112
	<u>8</u>	<u>(2)</u>
Nutidsværdien af uafdækkede forpligtelser	(35)	(46)
<b>Nettoforpligtelse indregnet i balancen</b>	<b>(27)</b>	<b>(48)</b>
Heraf indregnet som forpligtelse	(50)	(63)
Heraf indregnet som aktiv	23	15
<b>Ændringer i nutidsværdien af årets ydelsesbaserede forpligtelser kan specificeres således:</b>		
Nutidsværdi 1. januar	(160)	(168)
Valutakursregulering til ultimokurs	14	7
Pensionsomkostninger vedrørende indeværende regnskabsår	(2)	(2)
Renteudgifter	(7)	(7)
Aktuaræssige tab/(gevinster)	7	2
Betalte ydelser	16	8
Afgang som følge af ophør af pensionsordning	8	-
Nedskæringer i forbindelse med fratrædelser	1	-
<b>Nutidsværdi 31. december</b>	<b>(123)</b>	<b>(160)</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 22. Pensionsforpligtelser, fortsat

	2008	2007
Årets ændringer i dagsværdien for ordningens aktiver kan specificeres således:		
Ordningens aktiver 1. januar	112	120
Valutakursregulering til ultimokurs	(12)	(7)
Forventet afkast af ordningens aktiver	4	5
Aktuarmæssige (tab)/gevinster	(4)	(3)
Arbejdsgiverbidrag	-	1
Medarbejderbetalte bidrag	6	-
Betalte ydelser	(10)	(4)
Ordningens aktiver 31. december	96	112

#### Ordningens aktiver omfatter følgende:

	2008		2007	
Aktier	4	4%	60	53%
Gældsinstrumenter	64	67%	20	18%
Andet	28	29%	32	29%
	<b>96</b>	<b>100%</b>	<b>112</b>	<b>100%</b>

#### Det indregnede beløb i resultatopgørelsen består af følgende:

Pensionsomkostninger vedrørende indeværende regnskabsår	2	2
Renteudgifter	7	7
Forventet afkast af ordningens aktiver	(6)	(4)
Aktuarmæssige tab, netto	(2)	4
	<b>1</b>	<b>9</b>

#### Klassificeres som:

Administrationsomkostninger	1	9
	<b>1</b>	<b>9</b>

#### Ændringer i nettoforpligtelsen indregnet i balancen udgør følgende:

Nettoforpligtelse 1. januar	48	48
Samlede omkostninger indregnet i resultatopgørelsen	1	9
Betalte bidrag	(22)	(9)
<b>Nettoforpligtelse 31. december</b>	<b>27</b>	<b>48</b>

<b>Faktisk afkast af ordningens aktiver</b>	<b>(2)</b>	<b>3</b>
---	------------	----------

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 22. Pensionsforpligtelser, fortsat

De aktuarmæssige forudsætninger, der er anvendt i beregningerne, varierer fra land til land på grund af økonomiske og sociale betingelser. De anvendte gennemsnitlige forudsætninger kan specificeres således:

	2008	2007
Diskonteringsssats	3%	4%
Forventet afkast af pensionsordningens aktiver	2%	2%
Fremtidige lønstigninger	1%	2%
Fremtidige pensionsstigninger	1%	1%

#### Note 23. Anden gæld

Lønrelateret gæld og offentlige afgifter	649	566
Gæld til nærtstående parter	127	123
Forpligtelser vedrørende finansiel leasing	86	93
Andre kortfristede forpligtelser	757	777
	<b>1.619</b>	<b>1.559</b>
Specificeres således:		
Langfristede forpligtelser	72	79
Kortfristede forpligtelser	1.547	1.480
	<b>1.619</b>	<b>1.559</b>

#### Forpligtelser vedrørende finansiel leasing

Dagsværdien af forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver svarer til den regnskabsmæssige værdi.

Dagsværdien skønnes at være lig nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme til en markedsrente for lignende leasingkontrakter.

Forpligtelser vedrørende finansiel leasing er følgende:

0-1 år	14	14
1-5 år	44	46
> 5 år	28	33
	<b>86</b>	<b>93</b>

Afstemning af regnskabsmæssige værdier og bruttoforpligtelse

Forpligtelsens regnskabsmæssige værdi	86	93
Endnu ikke påløbne renteudgifter	5	7
<b>Bruttoforpligtelse</b>	<b>91</b>	<b>100</b>

Der er ikke udgiftsført betingede leasingydelser i 2008 eller i 2007. Ingen af de finansielt leasede aktiver er videreudlejet.

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 24. Hensatte forpligtelser

2007	Omstrukturering	Andet	I alt
Hensatte forpligtelser 1. januar	281	110	391
Valutakursregulering til ultimokurs	(2)	1	(1)
Tilgang	37	31	68
Årets ændring i beregning af nutidsværdi	(3)	-	(3)
Anvendt	(96)	(41)	(137)
Tilbageført	(37)	(14)	(51)
<b>Hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>180</b>	<b>87</b>	<b>267</b>

Der specificeres således:

Langfristede forpligtelser	93
Kortfristede forpligtelser	174
	<b>267</b>

2008	Omstrukturering	Andet	I alt
Hensatte forpligtelser 1. januar	180	87	267
Valutakursregulering til ultimokurs	(8)	3	(5)
Tilgang	20	82	102
Årets ændring i beregning af nutidsværdi	4	-	4
Anvendt	(41)	(17)	(58)
Tilbageført	(89)	(20)	(109)
<b>Hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>66</b>	<b>135</b>	<b>201</b>

Der specificeres således:

Langfristede forpligtelser	63
Kortfristede forpligtelser	138
	<b>201</b>

Hensættelse til omstrukturingsforpligtelser vedrører primært lukning af produktionsanlæg samt fratrædelsesordninger. Størstedelen af disse forpligtelser forventes at blive anvendt i perioden 2009-2010.

Andre hensættelser består af forskellige typer af hensættelser, herunder hensættelse til retstvister. Størstedelen af hensættelserne forventes at blive anvendt inden for de næste 2 år.

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 25. Eventualposter og andre forpligtelser

##### Eventualaktiver

I 2007 solgte koncernen grunde og bygninger med mulighed for at modtage en gevinst, såfremt køber er i stand til at sælge disse med fortjeneste inden juli 2009.

##### Eventualforpligtelser og andre forpligtelser

	2008	2007
Garantier	84	91
Forpligtelser vedrørende operationel leasing	719	356
Andre forpligtelser	46	74
	<b>849</b>	<b>521</b>

Koncernen leaser forskellige kontorer, lagre samt produktionsanlæg og maskiner i henhold til uopsigelige operationelle leasingkontrakter. Leasingkontrakterne indeholder forskellige betingelser, klausuler og rettigheder.

Koncernen leaser ligeledes produktionsanlæg og maskiner i henhold til opsigelige operationelle leasingkontrakter. Koncernen skal afgive forskellige opsigelsesvarsler for disse kontrakter.

<b>Årets leasingomkostninger, der er udgiftsført i resultatopgørelsen, udgør</b>	<b>142</b>	<b>126</b>
--	------------	------------

Den fremtidige minimumsbetaling i henhold til uopsigelige operationelle leasingkontrakter udgør følgende:

0-1 år	172	131
1-5 år	288	204
> 5 år	259	21
	<b>719</b>	<b>356</b>

Der er stillet sikkerhed for koncernens realkreditlån i grunde, bygninger og installationer med en regnskabsmæssig værdi på DKK 223 mio. (DKK 270 mio. i 2007).

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

## Note 26. Finansielle risici

### Kreditrisiko

Finansielle instrumenter indgås med modparter, der klassificeres som investeringsklasser med en kreditvurdering på A1/Aaa eller derover hos Standard & Poor's eller Moody's Investor Service.

Tilsvarende anvendes kun kreditforsikringselskaber, der har opnået en kreditvurdering på A1/Aaa hos Standard & Poor's eller Moody's Investor Service. Der anvendes ikke kreditvurderinger ved indgåede kontrakter til afdækning af elforbruget.

Kreditrisiko vedrørende tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser vises i note 18.

Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi af udlån og tilgodehavender, jf. note 27.

LEGO Koncernens kreditrisici anses for at være moderate.

### Valutarisiko

LEGO Koncernen har netto indbetalinger i EUR, USD og JPY. EUR og CZK står for den største risiko vedrørende udbetalinger.

Koncernens valutakursrisiko styres centralt på grundlag af en af bestyrelsen godkendt valutapolitik. Terminkontrakter og optioner anvendes til afdækning af køb og salg i fremmed valuta. Disse terminkontrakter klassificeres som hovedregel som sikring og opfylder de regnskabsmæssige krav til sikring af fremtidige pengestrømme.

De isolerede effekter af de af ledelsen vurderede sandsynlige stigninger pr. 31. december over for DKK kan specificeres således:

	%-stigning	2008	2007
<b>EUR:</b>			
Egenkapital	2%	-	-
Årets resultat	2%	5	4
<b>USD:</b>			
Egenkapital	10%	(83)	(38)
Årets resultat	10%	(17)	(23)
<b>JPY:</b>			
Egenkapital	10%	(20)	(6)
Årets resultat	10%	3	3
<b>CZK:</b>			
Egenkapital	10%	-	-
Årets resultat	10%	(6)	3
<b>GBP:</b>			
Egenkapital	10%	-	-
Årets resultat	10%	4	5

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 26. Finansielle risici, fortsat

##### Renterisiko

Koncernens renterisiko vedrører rentebærende forpligtelser og aktiver. Koncernens rentebærende aktiver består hovedsageligt af likvide midler. Likvide midler afgiver renter på det korte pengemarked. En ændring i renteniveauet på 1,0% for 2008 ville have påvirket koncernens resultat før skat med ca. DKK 8,4 mio. (DKK 3,2 mio. i 2007). Koncernens renterisiko anses for at være ubetydelig og forventes ikke at påvirke koncernens resultat betydeligt.

##### Likviditetsrisiko

Likvide midler styres centralt og vurderes løbende. Det sikres, at der til enhver tid er tilstrækkelige økonomiske midler til rådighed. På baggrund af indestående i banker og gennem de kreditfaciliteter, der er tilgængelige i kreditinstitutter og hos nærtstående parter, er der ingen likviditetsproblemer. Likviditetsrisikoen er derfor ubetydelig.

##### Styring af kapitalrisiko

Der er udbetalt DKK 1 mia. i udbytte i 2008. Det forventes, at udbytte for 2008, der udbetales i 2009, vil andrage DKK 1 mia. Denne udbyttebetaling afspejler strategien bag den nye kapitalstruktur, hvor LEGO Koncernen er driftsselskabet, og eventuel overskydende likviditet udloddes til moderselskabet KIRKBI A/S.

##### Markedsrisiko

##### El-derivater

Koncernen har i 2008 indgået el-derivater med henblik på afdækning af en del af koncernens elforbrug for 2009. Som følge af anvendelse af bestemmelserne om regnskabsmæssig afdækning vil en ændring i elprisen ikke påvirke koncernens resultat. En stigning/et fald i el-prisen på 5 øre pr. kWh ville have forøget/formindsket egenkapitalen med DKK 6,9 mio.



## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 27. Indregnede finansielle instrumenter

Udløbsprofilen for finansielle forpligtelser oplyses efter kategori og klasse fordelt på forfaldsperiode. Alle rentebetalinger og tilbagebetaling af finansielle aktiver og forpligtelser er baseret på kontraktlige aftaler. Rentebetaling på variabelt forrentede instrumenter er fastsat ved hjælp af en nul kuponrentestruktur. Alle pengestrømme er ikke-diskonterede.

Pr. 31. december 2008 er der anvendt terminkontrakter til sikring af pengestrømme for fremtidige regnskabsperioder. Afdækningen vedrører primært koncernens salg af varer og tjenesteydelser i USD og JPY, samt køb af varer i CZK. Endvidere afdækkes en del af koncernens køb af elektricitet. Ud over terminkontrakter har LEGO Koncernen pr. 31. december 2008 dedikeret 4 put-optioner vedrørende salg i USD for regnskabsåret 2009. Alle kontrakter forventes at have udløb og dermed resultatvirkning i regnskabsåret 2009.

Nedenstående tabel viser den tidsmæssige placering af pengestrømme forbundet med finansielle forpligtelser og sikringsinstrumenter.

	2007					Penge- strømme i alt
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	0-1 år	1-5 år	Over 5 år	
<b>Målt til amortiseret kostpris</b>						
Gæld til kreditinstitutter	314	314	77	81	508	666
Ansvarlig lånekapital	1.100	1.100	80	320	1.419	1.819
Leverandørgæld	778	778	778	-	-	778
Andre gældsforpligtelser	1.411	1.411	1.411	-	-	1.411
	3.603	3.603	2.346	401	1.927	4.674
<b>Afledte finansielle instrumenter anvendt til regnskabsmæssig afdækning</b>						
Pengestrømssikring	1	1	1	-	-	1
Dagsværdisikring	54	54	54	-	-	54
	55	55	55	-	-	55
<b>Finansielle forpligtelser i alt</b>	<b>3.658</b>	<b>3.658</b>	<b>2.401</b>	<b>401</b>	<b>1.927</b>	<b>4.729</b>
<b>Målt til amortiseret kostpris (udlån og tilgodehavender)</b>						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.796	1.796	1.796	-	-	1.796
Andre tilgodehavender	646	646	646	-	-	646
Likvide beholdninger	1.001	1.001	1.001	-	-	1.001
	3.443	3.443	3.443	-	-	3.443
<b>Afledte finansielle instrumenter anvendt til regnskabsmæssig afdækning</b>						
Pengestrømssikring	5	5	5	-	-	5
Dagsværdisikring	30	30	30	-	-	30
	35	35	35	-	-	35
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>3.478</b>	<b>3.478</b>	<b>3.478</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.478</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 27. Indregnede finansielle instrumenter, fortsat

	2008					Penge-
	Regnskabs-	Dagsværdi	0-1 år	1-5 år	Over 5 år	strømme
	mæssig værdi					i alt
<b>Målt til amortiseret kostpris</b>						
Gæld til kreditinstitutter	843	843	48	776	385	1.209
Ansvarlig lånekapital	500	500	36	143	607	786
Leverandørgæld	1.036	1.036	1.036	-	-	1.036
Andre gældsforpligtelser	1.463	1.463	1.463	-	-	1.463
	3.842	3.842	2.583	919	992	4.494
<b>Afledte finansielle instrumenter anvendt til regnskabsmæssig afdækning</b>						
Pengestrømsikring	27	27	27	-	-	27
Dagsværdisikring	43	43	43	-	-	43
	70	70	70	-	-	70
<b>Finansielle forpligtelser i alt</b>	<b>3.912</b>	<b>3.912</b>	<b>2.653</b>	<b>919</b>	<b>992</b>	<b>4.564</b>
<b>Målt til amortiseret kostpris (indlån og tilgodehavender)</b>						
Tilgodehavender fra salg	1.822	1.822	1.822	-	-	1.822
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	600	600	600	-	-	600
Andre tilgodehavender	320	320	320	-	-	320
Likvide beholdninger	1.129	1.129	1.129	-	-	1.129
	3.871	3.871	3.871	-	-	3.871
<b>Afledte finansielle instrumenter anvendt til regnskabsmæssig afdækning</b>						
Pengestrømsikring	93	93	93	-	-	93
Dagsværdisikring	26	26	26	-	-	26
	119	119	119	-	-	119
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>3.990</b>	<b>3.990</b>	<b>3.990</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.990</b>

Ansvarlig lånekapital er et konvertibelt lån fra KIRKBI A/S, der er uopsigeligt fra långivers side og forfalder til betaling i december 2016. Lånet er givet på specielle betingelser og kan indfries inden udløb af låntager under forudsætning af, at koncernens soliditetsgrad udgør mindst 40% efter indfrielsen. Låntager har til enhver tid ret til at konvertere gælden, eller dele heraf, til aktiekapital i LEGO A/S. Alle renter indregnes som lån.

Koncernen har optaget lån for DKK 843 mio., som indeholder klausuler omkring koncernens gæld/egenkapitalforhold samt soliditetsgrad, der, såfremt disse ikke opfyldes, kan medføre, at lånet kan kræves indfriet.

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 27. Indregnede finansielle instrumenter, fortsat

	2008	2007
<b>Ændringer i dagsværdiregulering indregnet i egenkapitalen</b>		
Dagsværdiregulering 1. januar	29	31
Ændring i markedsværdi	-	(1)
Sikringsinstrumenter indgået i året	66	30
Leverede og indregnet i resultatopgørelsen	(29)	(23)
Ineffektive sikringsinstrumenter	-	(8)
Dagsværdiregulering 31. december	66	29
<b>Indregnet i resultatopgørelsen:</b>		
Finansielle indtægter	(29)	(31)
	(29)	(31)

#### Note 28. Andre tilbageførsler uden indvirkning på pengestrømme

Afskrivninger	290	277
Tilbageførte nedskrivninger	-	(30)
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	3	(218)
Nettobevægelser i hensatte forpligtelser	(66)	(114)
Resultat fra associerede virksomheder	-	1
Andre reguleringer	5	(115)
	<b>232</b>	<b>(199)</b>

#### Note 29. Ændringer i driftskapitalen

Varebeholdninger	76	(16)
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender	(83)	85
Leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld	364	13
	<b>357</b>	<b>82</b>

#### Note 30. Likvider

Likvide beholdninger	1.129	1.001
	<b>1.129</b>	<b>1.001</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 31. Transaktioner med nærtstående parter

Koncernens moderselskab er LEGO A/S, et selskab, der er stiftet i Danmark, og hvis aktier ejes af KIRKBI A/S (75%) og LEGO Invest A/S (25%). Aktierne i KIRKBI A/S ejes 100% af Kjeld Kirk Kristiansen familien (Billund, Danmark). Nærtstående parter anses for at være KABOOKI A/S, KIRKBI A/S, dattervirksomheder af KIRKBI A/S, Merlin Entertainments Group og KIRKBI AG Koncernen, hvori førnævnte familie besidder betydelig indflydelse. Der er ikke stillet sikkerhed for mellemværende med nærtstående parter.

Følgende transaktioner er gennemført med nærtstående parter:

	2008	2007
<b>Transaktioner med KIRKBI A/S</b>		
Renteindtægter	-	1
Modtaget servicehonorar	2	-
	2	1
Renteudgifter	(59)	(80)
Huslejudgifter	(22)	(20)
	(81)	(100)
	(79)	(99)
<b>Transaktioner med associerede virksomheder</b>		
Køb af produkter	(4)	-
Modtaget varemærkelicens	9	9
	5	9
<b>Transaktioner med andre nærtstående parter</b>		
Salg af produkter	118	97
Renteindtægter	14	-
Modtaget servicehonorar	9	6
Salg af aktiver	-	260
Modtaget varemærkelicens	7	6
	148	369
Huslejudgifter	(2)	(1)
Renteudgifter	(1)	(14)
Betalt servicehonorar	(25)	(22)
Køb af virksomheder	-	(1.288)
Betalt varemærkelicens	(347)	(299)
	(375)	(1.624)
	(227)	(1.255)

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

### Note 31. Transaktioner med nærtstående parter, fortsat

Vederlag til ledelsesmedlemmer oplyses i note 6.

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår.

Mellemværender opstået fra salg/køb af varer/serviceydelser udgør følgende:

	2008	2007
<b>Mellemværende med KIRKBI A/S</b>		
Gæld	(3)	(20)
	<b>(3)</b>	<b>(20)</b>
<b>Mellemværende med associerede virksomheder</b>		
Gæld	(1)	(1)
	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
<b>Mellemværende med andre nærtstående parter</b>		
Tilgodehavender	15	7
Gæld	(140)	(119)
	<b>(125)</b>	<b>(112)</b>

Lån:	KIRKBI A/S	KIRKBI Invest A/S
Saldo 1. januar 2007	(1.104)	-
Renteudgifter	(80)	-
Betalte renter	64	-
<b>Saldo 31. december 2007</b>	<b>(1.120)</b>	<b>-</b>
Der specificeres således:		
Langfristede forpligtelser	(1.100)	-
Kortfristede forpligtelser	(20)	-
	<b>(1.120)</b>	<b>-</b>

## Noter

### LEGO KONCERNEN

(DKK MIO.)

#### Note 31. Transaktioner med nærtstående parter, fortsat

	KIRKBI A/S	KIRKBI Invest A/S
Saldo 1. januar 2008	(1.120)	-
Lån afgivet i året	-	600
Indfrielse af lån optaget	600	-
Renteindtægter	-	14
Renteudgifter	(59)	-
Betalte/modtagne renter	70	(7)
<b>Saldo 31. december 2008</b>	<b>(509)</b>	<b>607</b>
Der specificeres således:		
Langfristede forpligtelser	(500)	-
Kortfristede forpligtelser	(9)	-
	<b>(509)</b>	-
Kortfristede tilgodehavender	-	607
	<b>(509)</b>	<b>607</b>

Der er ikke tilknyttet særlige betingelser til det udstedte lån til KIRKBI Invest A/S.

Koncernen har ingen lån fra associerede virksomheder.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

	Note	2008	2007
Omsætning		46	44
<b>Bruttoresultat</b>		<b>46</b>	<b>44</b>
Andre driftsindtægter		2	141
Andre driftsomkostninger	2	(88)	(63)
<b>Resultat før særlige poster</b>		<b>(40)</b>	<b>122</b>
Resultat i associerede virksomheder efter skat	9	-	(1)
Udbytte fra dattervirksomheder	9	563	557
Finansielle indtægter	3	-	2
Finansielle omkostninger	4	(193)	(150)
<b>Resultat før skat</b>		<b>330</b>	<b>530</b>
Skat af årets resultat	5	32	12
<b>Årets resultat</b>		<b>362</b>	<b>542</b>
<b>Foreslag til resultatdisponering:</b>			
Udbytte		1.000	1.000
Overført resultat		(638)	(458)
		<b>362</b>	<b>542</b>

## Balance 31. december

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

	Note	2008	2007
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
Patenter		3	4
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>3</b>	<b>4</b>
Grunde, bygninger og installationer		6	6
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>6</b>	<b>6</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	5.303	5.303
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	3	3
<b>Andre langfristede aktiver</b>		<b>5.306</b>	<b>5.306</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.315</b>	<b>5.316</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Tilgodehavender fra dattervirksomheder		65	92
Tilgodehavende skat		48	-
Andre tilgodehavender		4	146
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>117</b>	<b>238</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>5.432</b>	<b>5.554</b>



## Balance 31. december

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

	Note	2008	2007
<b>PASSIVER</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aktiekapital	10	20	20
Overført resultat		1.135	1.773
Foreslået udbytte		1.000	1.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.155</b>	<b>2.793</b>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER OG GÆLDSFORPLIGTELSER</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Ansvarlig lånekapital	13	500	1.100
Lån	12	600	-
Udsudte skatteforpligtelser	8	59	39
Hensatte forpligtelser	11	-	4
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>1.159</b>	<b>1.143</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Gæld til dattervirksomheder		2.057	1.482
Aktuelle skatteforpligtelser		-	2
Lån	12	-	72
Anden kortfristet gæld		61	62
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>2.118</b>	<b>1.618</b>
<b>Hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.277</b>	<b>2.761</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>5.432</b>	<b>5.554</b>

## Egenkapitalopgørelse

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. januar 2007</b>	<b>20</b>	<b>685</b>	<b>400</b>	<b>1.105</b>
Datterselskaber til kostpriser	-	1.546	-	1.546
Egenkapital 1. januar 2007 efter ændringer i regnskabspraksis	20	2.231	400	2.651
Udbytte vedrørende tidligere år	-	-	(400)	(400)
Årets resultat	-	542	-	542
Foreslået udbytte	-	(1.000)	1.000	-
<b>Egenkapital 31. december 2007</b>	<b>20</b>	<b>1.773</b>	<b>1.000</b>	<b>2.793</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b>	<b>20</b>	<b>1.773</b>	<b>1.000</b>	<b>2.793</b>
Udbytte vedrørende tidligere år	-	-	(1.000)	(1.000)
Årets resultat	-	362	-	362
Foreslået udbytte	-	(1.000)	1.000	-
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	<b>20</b>	<b>1.135</b>	<b>1.000</b>	<b>2.155</b>

## Noter

### MODERSELSKAB

#### NOTE 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for moderselskabet LEGO A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

#### Resultatopgørelsen

##### Indregning af omsætning og indtægter

Omsætningen svarer til dagsværdien af varesalg ekskl. moms og efter hensættelse til returvarer og rabatter i forbindelse med salget.

Hensættelse til og periodisering af nedslag til kunder foretages i den periode, hvori den tilknyttede omsætning registreres. De historiske data er umiddelbart tilgængelige og pålidelige og anvendes til vurdering af størrelsen af omsætningsreduktionen.

Indtægter indregnes, når de realiseres eller kan realiseres og indtjenes. Indtægter anses for at være indtjent, når LEGO A/S i væsentlig grad har udført de handlinger, der berettiger til indtægterne.

##### Skat

Aktuel selskabsskat, der baseres på årets skattepligtige resultat, udgiftsføres sammen med ændringer i årets udskudte skat.

Udskudt skat af midlertidige forskelle, der opstår mellem den skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser og disses regnskabsmæssige værdi, hensættes fuldt ud i koncernregnskabet i henhold til gældsmetoden.

Hensættelse til udskudt skat afspejler effekten af eventuelle fremførte skattemæssige underskud mv. i det omfang, det anses for sandsynligt, at disse poster kan modregnes i fremtidige skattepligtige indkomster. I det omfang den beregnede udskudte skat er positiv, indregnes denne i balancen som et udskudt skatteaktiv til den forventede realisationsværdi.

Eventuelle ændringer i udskudt skat forårsaget af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Balance

##### Omregning af fremmed valuta

Andre balancer i udenlandsk valuta omregnes til danske kroner til balancedagens kurs. Realiserede og ikke-realiserede avancer og tab indregnes i resultatopgørelsen.

##### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede patentrettigheder aktiveres på basis af påløbne omkostninger. Disse omkostninger afskrives over deres skønnede levetid eller aftalens løbetid, hvis denne er kortere.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger omfatter hovedsageligt produktionsbygninger, lagre og kontorer. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af efterfølgende afskrivninger og nedskrivninger, undtagen grunde, der måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger.

Afskrivningerne af andre aktiver beregnes lineært for derved at fordele kostprisen for hvert aktiv på restværdien over den forventede levetid således:

Bygninger	40 år
Installationer	10-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Aktivernes restværdi og levetid gennemgås og tilpasses, hvis det er nødvendigt, på balancedagen. Aktivets regnskabsmæssige værdi nedskrives omgående til genindvindingsværdien, såfremt aktivets regnskabsmæssige værdi er højere end den skønnede genindvindingsværdi. Avancer og tab ved afhændelse fastsættes som forskellen mellem salgspris og den regnskabsmæssige værdi og indregnes i resultatopgørelsen. Låneomkostninger, der påløber ved konstruktion af det kvalificerede aktiv, aktiveres i den periode, hvori aktivet gøres klar til at blive taget i brug.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til lønninger og materialer. Låneomkostninger forbundet med finansiering af egne fremstillede aktiver indregnes i resultatopgørelsen.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Moderselskabets dattervirksomheder indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. LEGO A/S indregner kun indtægter fra kapitalandele i det omfang, LEGO A/S modtager udbytte fra dattervirksomhederne.

Associerede virksomheder er alle virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig indflydelse men ikke kontrol, og repræsenteres generelt af en aktiebeholdning på mellem 20% og 50% af stemmerettighederne. Kapitalandele i associerede virksomheder behandles regnskabsmæssigt i henhold til den indre værdis metode og indregnes første gang til kostpris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser indregnes første gang til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris med fradrag af tab på debitorer. Hensættelse til tab på debitorer foretages på grundlag af en individuel vurdering af de risici, der er forbundet med hvert enkelt tilgodehavende.

## Noter

### MODERSELSKAB

#### Investeringer besiddet med henblik på salg

Investeringer besiddet med henblik på salg består af finansielle anlægsaktiver fastsat til dagsværdi ved indregning første gang i resultatopgørelsen. Aktiver i denne kategori klassificeres som omsætningsaktiver, såfremt de forventes realiseret inden et år fra balancedagen. Realiserede og ikke-realiserede avancer og tab, der opstår ved ændringer i dagsværdien, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori de opstår.

#### Lån

Lån indregnes første gang til dagsværdi med fradrag af påløbne transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris. Eventuelle forskelle mellem indtægter og indfrielsesværdien indregnes i resultatopgørelsen over lånets løbetid i henhold til den effektive rentes metode.

Lån klassificeres som kortfristede forpligtelser, medmindre koncernen har en ubetinget ret til at udskyde betaling af forpligtelsen i mindst 1 år efter balancedagen.

#### Udlodning af udbytte

Udbytte, som af ledelsen foreslås udloddet for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse i den periode, hvori det bekendtgøres på den ordinære generalforsamling.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele, der kan vurderes pålideligt. I denne forbindelse baserer LEGO A/S vurderingen på en vurdering af det sandsynlige udfald af hver enkelt sag. I tilfælde hvor en pålidelig vurdering ikke kan foretages, indregnes disse som eventuelforpligtelser.

Yderligere hensættelser til omstrukturingsomkostninger indregnes kun, når der inden balancedagen træffes beslutning og afgives meddelelse herom. Der hensættes ikke til fremtidige driftsunderskud. Hensatte forpligtelser måles til nutidsværdien af den vurderede forpligtelse på balancedagen.

#### Andre forpligtelser

Andre forpligtelser måles til amortiseret kostpris, medmindre andet anføres.

## Noter

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

#### NOTE 2. Revisionshonorar

	2008	2007
Vederlag til PricewaterhouseCoopers er afholdt således:		
Revision	2	2
Andre ydelser	1	1
	<b>3</b>	<b>3</b>

#### NOTE 3. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra nærtstående parter	-	2
	<b>-</b>	<b>2</b>

#### NOTE 4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger på realkreditlån	1	-
Renteomkostninger til nærtstående parter	189	146
Valutakurstab, netto	3	4
	<b>193</b>	<b>150</b>

#### NOTE 5. Skat af årets resultat

Aktuel skat af årets resultat	52	(2)
Udskudt skat af årets resultat	(12)	5
Værdiregulering	(26)	-
Regulering af skat vedrørende tidligere år, aktuel skat	-	9
Regulering af skat vedrørende tidligere år, udskudt skat	18	-
	<b>32</b>	<b>12</b>

## Noter

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

#### NOTE 6. Materielle anlægsaktiver

	Grunde, bygninger & installationer	Andre anlæg, driftsmateriel & inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2007	134	8	142
Tilgange	2	-	2
Afgange	(130)	(1)	(131)
Kostpris 31. december 2007	6	7	13
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	87	7	94
Årets afskrivninger	5	-	5
Afgange	(92)	-	(92)
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	-	7	7
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>

	Grunde, bygninger & installationer	Andre anlæg, driftsmateriel & inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2008	6	7	13
Tilgange	-	-	-
Afgange	-	-	-
Kostpris 31. december 2008	6	7	13
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	-	7	7
Årets afskrivninger	-	-	-
Afgange	-	-	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	-	7	7
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>

#### Grunde og bygninger

Værdien af danske grunde og bygninger udgør ifølge den offentlige vurdering DKK 1 mio. (DKK 1 mio. i 2007). Den tilsvarende regnskabsmæssige værdi udgør DKK 6 mio. pr. 31. december 2008 (DKK 6 mio. i 2007).

#### Finansielt leasede aktiver

Der er ikke indregnet finansielt leasede aktiver.

## Noter

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

#### NOTE 7. Immaterielle anlægsaktiver

	Patenter
Kostpris 1. januar 2007	-
Tilgange	4
Kostpris 31. december 2007	4
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	-
Årets afskrivninger	-
Afgange	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	-
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b>	<b>4</b>

	Patenter
Kostpris 1. januar 2008	4
Tilgange	-
Kostpris 31. december 2008	4
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	-
Årets afskrivninger	1
Afgange	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	1
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008</b>	<b>3</b>

## Noter

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

#### NOTE 8. Udskudt skat

	2008	2007
Udskudt skat, netto 1. januar	(39)	(44)
Ændring i udskudt skat	(20)	5
<b>Udskudt skat, netto 31. december</b>	<b>(59)</b>	<b>(39)</b>
Specificeres således:		
Udskudt skatteaktiv 31. december	-	-
Hensættelse til udskudt skat 31. december	(59)	(39)
	<b>(59)</b>	<b>(39)</b>

#### NOTE 9. Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i datter- virksomheder
Kostpris 1. januar 2007	-	4.013
Tilgange	4	1.290
Kostpris 31. december 2007	4	5.303
Værdiregulering 1. januar 2007	-	
Andel af resultat	(1)	
Værdireguleringer 31. december 2007	(1)	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007</b>	<b>3</b>	

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i datter- virksomheder
Kostpris 1. januar 2008	4	5.303
Tilgange	-	-
Kostpris 31. december 2008	4	5.303
Værdiregulering 1. januar 2008	(1)	
Andel af resultat	-	
Værdireguleringer 31. december 2008	(1)	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008</b>	<b>3</b>	



## Noter

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

#### NOTE 10. Aktiekapital

##### Selskabets aktiekapital består af:

A-aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf	1
B-aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf	9
C-aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf	10
<b>Aktier i alt 31. december 2008</b>	<b>20</b>

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de sidste 5 år.

##### Aktionærer, som ejer mere end 5% af aktiekapitalen:

KIRKBI A/S, Koldingvej 2, 7190 Billund, Danmark  
LEGO Invest A/S, Koldingvej 2, 7190 Billund, Danmark

#### NOTE 11. Hensatte forpligtelser

	2008	2007
Hensatte forpligtelser 1. januar	4	9
Tilgang		-
Anvendt	-	(2)
Tilbageført	(4)	(3)
<b>Hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>-</b>	<b>4</b>

#### NOTE 12. Langfristet gæld

	Gæld i alt	Forfalden inden for 1 år	Forfalden efter 5 år
Ansvarlig lånekapital	500	-	500
Bank og andre kreditinstitutter	600	-	-
	<b>1.100</b>	<b>-</b>	<b>500</b>

LEGO A/S har optaget lån for DKK 600 mio., som indeholder klausul omkring koncernens gæld/egenkapitalforhold, der, såfremt denne ikke opfyldes, kan medføre, at lånet kan kræves indfriet.

## Noter

### MODERSELSKAB

(DKK MIO.)

#### NOTE 13. Ansvarlig lån

Ansvarlig lånekapital er et konvertibelt lån fra KIRKBI A/S, der er uopsigeligt fra långivers side og forfalder til betaling i december 2016.

Lånet er givet på specielle betingelser og kan indfries inden udløb af låntager under forudsætning af, at koncernens soliditetsgrad udgør mindst 40% efter indfrielsen. Låntager har til enhver tid ret til at konvertere gælden, eller dele heraf, til aktiekapital i LEGO A/S.

Lånet er desuden efterstillet alle andre kreditorer.

#### NOTE 14. Eventualforpligtelser og andre forpligtelser

Der er stillet sikkerhed for selskabets realkreditlån i grunde, bygninger og installationer med en regnskabsmæssig værdi på DKK 6 mio. (DKK 6 mio. i 2007).

Selskabet hæfter solidarisk for skat i selskaber, der deltager i sambeskatningen.

Selskabet har stillet sikkerhed for visse forpligtelser i nogle af dattervirksomhederne.

Selskabet har indtil 31. december 2004 anvendt skattemæssige underskud i udenlandske dattervirksomheder i henhold til dansk sambeskatning.

Udskudt skat heraf udgør DKK 102 mio., hvoraf DKK 64 mio. er indregnet som hensættelse til udskudt skat. Det resterende beløb på DKK 38 mio. forventes ikke at blive genbeskattet. Selskabet har ikke valgt international sambeskatning i henhold til de nye sambeskatningsregler i Danmark fra 1. januar 2005.

# KONCERNOVERSIGT

LEGO A/S - PR. 31. DECEMBER 2008

LEGO A/S, Danmark	
<b>Danmark</b>	
— LEGO System A/S	
— LEGO ZOOM International ApS, 51%	
<b>Europa (andre)</b>	
— LEGO Park Holding UK Ltd.	
— – LEGO Lifestyle International Ltd. (UK)	
— LEGO Company Limited (UK)	
— LEGO Belgium n.v.	
— LEGO Netherland B.V.	
— LEGO Sverige AB	
— LEGO Norge A/S	
— Oy Suomen LEGO Ab (Finland)	
— LEGO GmbH (Tyskland)	
— LEGO HandelsGesells. GmbH (Østrig)	
— LEGO S.A.S. (Frankrig)	
— LEGO S.p.A. (Italien)	
— LEGO S.A. (Spanien)	
— LEGO Lda. (Portugal)	
— LEGO Production s.r.o. (Tjekkiet)	
— LEGO Trading s.r.o. (Tjekkiet)	
— LEGO Schweiz AG	
— LEGO Hungária Kft.	
— LEGO Manufacturing Kft. (Ungarn)	
— LEGO Polska Sp. z.o.o.	
— OOO LEGO (Rusland)	
— LLD Share verwaltungs GmbH (Tyskland)	
— – LLD Share GmbH & Co. KG (Tyskland)	
<b>Amerika</b>	
— LEGO do Brazil Ltda.	
— LEGO Canada Inc.	
— LEGO New York Inc. (US)	
— LEGO Mexico S.A. de C.V.	
— Adm.de Serv. LEGO de C.V. (Mexico)	
— LEGO Operaciones de Mexico S.A. de C.V.	
— LEGO System Inc. (US)	
— – LEGO Data Inc. (US)	
— – Dacta and Pitsco LLC, 51% (US)	
— – LEGO Brand Retail Inc. (US)	
<b>Asien/Afrika/Australien</b>	
— LEGO Hong Kong Limited	
— LEGO Australia Pty. Ltd.	
— LEGO New Zealand Ltd.	
— LEGO Korea Co. Ltd.	
— LEGO South Africa (Pty.) Ltd.	
— LEGO Japan Ltd.	
— LEGO Company Ltd. (Hong Kong)	
— LEGO Singapore Pte. Ltd.	

**Associerede:**

KABOOKI A/S 19,8% (Danmark)

Der er 100% ejerskab, medmindre der er angivet andet.



LEGO Koncernen – Danmark

Aastvej

7190 Billund

Tel.: +45 79 50 60 70

[www.LEGO.com](http://www.LEGO.com)